



# 2024



## RAPPORT D'ACTIVITÉ





## SOMMAIRE

- 4 Emmaüs en chiffres
- 5 Présentation du Mouvement
- 6 Le mot du président
- 8 Révélation sur l'abbé Pierre
- 9 2024, mois après mois
- 13 Emmaüs en France
- 14 **Accueil, accompagnement et solidarité**
- 24 **Développement et projets**
- 32 **Interpellation et plaidoyer**
- 40 Communication
- 41 Nos partenaires
- 42 Le mot du délégué général
- 43 Le fonctionnement de la Fédération

Photos : ©Juliette Avice, Pierre Faure, Jeanne Frank, Ophélie Loubat, Anthony Micallef, Emmaüs France, Emmaüs Solidarité  
Création : Bruno Franceschini - Impression : La Maison des Impressions



# EMMAÜS

## EN CHIFFRES \*

**300**

Groupes

**38 131**

personnes composent  
le Mouvement

**6 903**

Compagnes et Compagnons  
accueillis sur l'année

**6 246**

salariés permanents

**5 489**

salariés en insertion

**1 740**

jeunes

**2 410**

ménages accompagnés par  
les SOS Familles Emmaüs

**1 250**

personnes placées sous main  
de justice

**318**

familles accueillies en Communauté,  
dont **420** enfants

**16 488**

bénévoles

**2 819 448**

heures de bénévolat effectuées

### LES COMMUNAUTÉS

**125**

Communautés

**7 957**

bénévoles

**5 316**

places de Compagnes et Compagnons

**1 517**

salariés dont **671** en insertion

### L'ACTION SOCIALE ET LE LOGEMENT

**20**

structures

**466 027**

passages en accueil de jour

**16 473**

logements sociaux pour

**39 453**

personnes logées

**3 011**

bénévoles

**1 828**

salariés permanents et

**418**

salariés en insertion

**61**

SOS Familles Emmaüs

**413**

bénévoles

**1 260**

ménages aidés financièrement

**1,2**

million d'euros d'avances  
financières

### L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE ET L'INSERTION

**94**

structures : Comités d'amis Emmaüs,  
entreprises d'insertion, ateliers  
et chantiers d'insertion

**1**

site de vente en ligne du Mouvement,  
Label Emmaüs

**5 107**

bénévoles

**4 400**

salariés en insertion

**3 572**

salariés permanents

### LES ACTIVITÉS

Plus de **700**

lieux de vente  
et d'accueil des dons

**362 625**

tonnes collectées

\*Chiffres issus de la campagne PANDA 2024, qui a collecté les données du Mouvement sur l'année 2023 (voir page 13).



# PRÉSENTATION DU MOUVEMENT

## Mouvement solidaire et militant, Emmaüs est engagé depuis 1949 dans la lutte contre la pauvreté et l'exclusion, et pour un monde plus juste

Emmaüs représente aujourd'hui un réseau de 300 structures et plus de 38 000 acteurs et actrices partout en France, investis à la fois dans une démarche d'interpellation politique et d'actions de terrain. Pionnier en matière de développement durable et d'économie circulaire, Emmaüs donne une deuxième vie aux objets et une seconde chance aux femmes et aux hommes accueillis. Chaque année, ce sont plus de 360 000 tonnes d'objets collectés qui sont valorisés et participent à financer le projet social et solidaire du Mouvement.

À travers ses Communautés, ses structures d'insertion ou d'hébergement, ses SOS Familles et ses Comités d'amis, Emmaüs accueille, soutient et accompagne sur le terrain des personnes exclues du système : sans-abri, chômeurs de longue durée, familles surendettées, personnes migrantes, sortants de prisons... Le Mouvement Emmaüs est aussi un véritable laboratoire d'innovations sociales, et invente chaque année de nouvelles solutions pour lutter contre l'exclusion sous toutes ses formes. ■

### LA BRANCHE COMMUNAUTAIRE

Les Communautés sont des lieux d'accueil, de vie, d'activité et de solidarité, qui vivent pour la quasi-totalité d'entre elles grâce à la récupération d'objets. Fidèles à l'accueil inconditionnel, elles accueillent des personnes de tous horizons. Les Communautés permettent de se « remettre debout », de retrouver les repères d'une vie sociale organisée. Depuis 2010, elles bénéficient du statut OACAS (Organisme d'Accueil Communautaire et d'Activités Solidaires) qui reconnaît officiellement le modèle alternatif proposé par les Communautés depuis 1949. Les Compagnes et Compagnons participent à des activités sociales et solidaires avec un statut de « travailleur solidaire ». Ils sont hébergés et accompagnés dans leurs démarches administratives (notamment pour demander un titre de séjour) et dans leurs projets personnels. ■

### LA BRANCHE ACTION SOCIALE ET LOGEMENT

Les structures membres de la Branche Action Sociale et Logement mènent des actions diverses : intervention et accompagnement social (maraudes, lutte contre l'illettrisme, accès aux droits, prévention spécialisée), accueil de jour, hébergement d'urgence ou de réinsertion sociale, intermédiation locative, logement des personnes ayant de faibles ressources, et, enfin, gestion, construction et réhabilitation de logements sociaux. La Branche ASL regroupe également deux bailleurs sociaux. L'action sociale se traduit aussi par l'action des SOS Familles Emmaüs, qui accompagnent les ménages en situation de précarité financière. ■

### LA BRANCHE ÉCONOMIE SOLIDAIRE ET INSERTION

Elle rassemble des structures d'insertion (chantiers et entreprises d'insertion), qui mènent une action d'insertion sociale et professionnelle, en s'attachant à employer des personnes éloignées du monde du travail. Il peut s'agir de personnes en chômage de très longue durée, en situation de handicap ou sortant d'un parcours carcéral. En moyenne, les sorties des personnes en contrat d'insertion sont plus qualitatives au sein du Mouvement Emmaüs qu'au niveau national. La Branche Économie Solidaire et Insertion compte également les Comités d'Amis Emmaüs (CAE), constitués principalement de bénévoles, mais qui peuvent aussi parfois accueillir des salariés en insertion. ■



# LE MOT DU PRÉSIDENT

## Bruno Morel, PRÉSIDENT D'EMMAÛS FRANCE

L'année 2024 aura été dominée par de nombreux soubresauts et crises diverses, dans le monde comme en France, et Emmaüs n'a pas été épargné.

Dans la continuité de l'année 2023 marquée par différentes situations de crises au sein de Groupes adhérents, le Mouvement a adopté lors de l'Assemblée Générale de juin 2024, un plan correctif dédié à l'amélioration de l'accueil et de l'accompagnement des personnes dans les Groupes Emmaüs. Cet ambitieux dispositif poursuit, autour d'une dizaine d'actions, 3 objectifs majeurs. Le premier vise à repérer et traiter les dysfonctionnements relatifs aux conditions d'accueil, notamment à travers la mise en place d'Alerte Emmaüs. Il s'agit aussi de prévenir les crises potentielles en expertisant la qualité d'accueil à travers une campagne inédite d'audits, notamment immobiliers. Enfin, les difficultés constatées ont démontré la nécessité de repenser nos pratiques et nos outils d'intervention pour les mettre en cohérence avec les exigences liées à notre positionnement d'acteur majeur de la lutte contre l'exclusion. Cela se concrétise par le déploiement d'une réforme statutaire se déclinant en plusieurs séquences de co-constructions et d'adoption qui s'étendent sur toute l'année 2025. Les premiers mois ont également



permis de conclure les négociations entre Emmaüs France, les Communautés et les services de l'État, aboutissant au renouvellement de notre agrément OACAS pour une durée de 5 ans.

Le Mouvement a aussi vécu un séisme consécutif aux révélations, à partir de l'été 2024, sur les violences sexuelles commises par l'abbé Pierre. Impliquée dans la lutte contre toutes les formes de violences, Emmaüs France, en lien étroit avec Emmaüs International et la Fondation Abbé Pierre, devenue Fondation pour le Logement des Défavorisés, a entendu se placer immédiatement aux côtés des victimes, les croire, les soutenir et les accompagner, en affirmant que l'aura et le parcours de l'abbé Pierre ne sauraient excuser son comportement inacceptable, malheureusement confirmé par

les nombreuses révélations qui se sont échelonnées tout au long de l'année 2024. Dans cet esprit, l'Assemblée Générale du 21 janvier dernier a très largement approuvé le retrait de la mention « Fondateur abbé Pierre » du logo d'Emmaüs France. Sans remettre en cause l'histoire du Mouvement fortement marquée par les combats de son fondateur dans la lutte contre les précarités, cette décision, prise une fois encore dans le respect des victimes, entre dans le cadre de diverses autres mesures, notamment la mise en place à l'automne 2024 d'une commission d'étude sur les violences commises par l'abbé Pierre, afin de mettre à jour les mécanismes qui lui ont permis de ne pas être inquiété pendant de longues années.

Ces événements ont évidemment été douloureux pour tout le Mouvement. Nous avons cependant démontré collectivement une grande capacité de résilience, là où certains commentateurs imaginaient déjà la fin d'Emmaüs. Au contraire, le Mouvement a fait face à ses responsabilités, en engageant des réformes indispensables et des projets inédits. Ainsi, des États Généraux des Communautés ont été lancés au printemps 2024. Sous une méthode largement participative, ils ont notamment pour objectif de retrouver les fondamentaux de ce modèle singulier, d'interro-

ger les pratiques et de les faire évoluer face aux enjeux internes et externes actuels.

Plus largement à l'échelle du Mouvement, nous nous sommes donc donné collectivement la possibilité de nombreux échanges, de réunions et de webinaires, mais aussi d'un « Tour des régions » organisé à l'automne 2024, qui a permis de débattre de nos difficultés comme de l'avenir du Mouvement.

Les 10 réunions ont réuni plus de 800 participant(e)s, issu(e)s de 200 structures adhérentes.

Si beaucoup de travail reste à faire, j'ai la conviction qu'avec l'appui des actrices et acteurs du Mouvement, nous sommes engagés sur la bonne voie. Que toutes celles et tous ceux qui contribuent à ces travaux correctifs en soient chaleureusement remerciés.

Par-delà la question du traitement des difficultés internes, le sujet de l'avenir du Mouvement, dans un contexte de besoin accru d'actions permettant de répondre aux attentes des personnes vulnérables, a également fait l'objet d'échanges avec les Groupes, inquiets de l'évolution d'un environnement de plus en plus fragilisé.

Ainsi les derniers mois ont encore connu une poursuite des politiques de rejet des migrants : du projet de loi mettant en place une pré-



férence nationale décomplexée, mesure heureusement invalidée par le Conseil constitutionnel en janvier 2024, à une nouvelle circulaire en janvier 2025 restreignant les conditions de régularisation par les préfets, en passant par les attaques réitérées sur l'Aide Médicale d'État, ou encore la suppression, dans le budget 2025, de 6 500 places d'hébergement pour les demandeurs d'asile. À cette crise chronique du non-accueil des personnes étrangères provoquant de nombreux drames dans la Méditerranée, la Manche ou encore le Briannonnais, et ce malgré l'implication résolue de Groupes Emmaüs locaux, se sont superposées en 2024 de nombreuses autres crises qui ont malheureusement alimenté la concurrence entre les précarités :

- Crise de l'hébergement liée à un nombre inédit de personnes sans-abri en 2024 : 350 000 selon le dernier rapport de la Fondation pour le Logement des Défavorisés (dont 2 000 enfants qui, dans l'indifférence institutionnelle, dorment à la rue) ;
- Crise du logement, avec une demande qui évolue plus vite que l'offre : 2,7 millions de demandeurs, dont 100 000 foyers reconnus prioritaires et demeurant toujours en attente d'une attribution ;
- Crise de l'emploi caractérisée par l'augmentation des travail-

leurs pauvres qui représentent désormais plus d'un million de personnes, mais aussi par les conséquences de la dernière réforme sur le chômage prévoyant une baisse de la durée de l'indemnisation ;

- Crise sur le recul des droits, notamment la réforme du RSA introduisant des heures d'activité, sans que les moyens nécessaires d'accompagnement aient été mobilisés ;
- Crise des prisons, marquée par une surpopulation carcérale record (près de 130 % de densité moyenne).

Que dire, encore, de la crise de l'Insertion par l'Activité Économique, en conséquence de l'annonce d'une baisse de 80 millions des budgets, ou encore de l'exclusion numérique touchant particulièrement les personnes précaires ?

Ce contexte inquiétant qui se traduit par un nombre inacceptable de personnes atteintes par la précarité – 9 millions de personnes sont en situation de pauvreté dans notre pays – impacte directement le secteur associatif, lui-même touché par de nombreuses attaques liées à des politiques sociales et budgétaires de plus en plus restrictives. Les dégradations des conditions de prise en charge d'une précarité pourtant accrue, nécessitent par conséquent une vigilance et une

mobilisation des réseaux associatifs, à l'exemple des recours actuellement portés par les structures du Collectif des Associations pour le Logement, dont Emmaüs France, pour dénoncer la carence de l'État en matière d'hébergement d'urgence mais aussi de logements de personnes prioritaires.

Parallèlement à son engagement dans les réseaux associatifs partenaires – Collectif des Associations pour le Logement, Fédération des Acteurs de la Solidarité, Alerte, Union Nationale Interfédérale des Œuvres et Organismes Privés Sanitaires et Sociaux – le Mouvement doit aussi développer son propre plaidoyer alimenté par les constats des actrices et acteurs des Groupes Emmaüs.

C'est le sens d'« Emmaüs en Luttés ». À la veille d'échéances électorales majeures (municipales de 2026 et présidentielles de 2027), le Conseil d'Administration, sur proposition de la commission plaidoyer, a ainsi

décidé de lancer ce programme de mobilisation afin de combattre la remise en cause de nos actions, de défendre les valeurs que nous portons, et de lutter contre toutes les formes de rejets.

Cette mobilisation s'échelonne sur :

- 13 réunions régionales organisées depuis le mois d'avril et jusqu'en décembre 2025, pour débattre avec les Groupes sur le contexte et inventer des actions adaptées ;
- Et 2 journées nationales au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2026 pour déterminer un plan de plaidoyer et d'actions.

Comme nous avons toujours su le faire, soyons nombreux pour construire l'Emmaüs de demain, à partir des constats de ses Groupes et de leur formidable capacité d'innovations sociales. ■

Montreuil, le 11 mars 2025

**LE MOUVEMENT DOIT AUSSI DÉVELOPPER SON PROPRE PLAIDOYER ALIMENTÉ PAR LES CONSTATS DES ACTRICES ET ACTEURS DES GROUPES EMMAÜS.**

# RÉVÉLATIONS SUR L'ABBÉ PIERRE

Le 17 juillet 2024, Emmaüs International, Emmaüs France et la Fondation pour le Logement (ex-Fondation Abbé Pierre) ont rendu publics des faits de violences sexuelles commis par l'abbé Pierre entre les années 1950 et 2005. Une démarche indispensable de transparence, d'écoute et de reconnaissance des victimes, suivie d'une série de mesures annoncées par les trois organisations, dont le lancement d'une commission indépendante, missionnée pour comprendre comment de tels faits ont pu être commis sur une période aussi longue.

**AU TOTAL, CE SONT  
34 PERSONNES, FEMMES  
ET HOMMES, ADULTES ET PARFOIS  
MINEURS AU MOMENT DES FAITS,  
QUI ONT SIGNALÉ AVOIR SUBI DES  
VIOLENCES SEXUELLES DE  
LA PART DE L'ABBÉ PIERRE.**

Les révélations ont fait l'effet d'une déflagration tant au sein du Mouvement Emmaüs que dans la société tout entière. Suite au signalement d'une première victime à l'été 2023, rencontrée par une délégation de représentants du Mouvement, Emmaüs International, Emmaüs France et la Fondation pour le Logement ont mandaté un cabinet expert de la prévention des violences, le groupe Egae, afin de mener un travail d'écoute et d'analyse. Ce travail a permis de recueillir dans un premier temps les témoignages de sept femmes, rendus publics le 17 juillet, suivi de deux autres recueils de témoignages publiés les 6 septembre et 13 janvier 2025 après l'ouverture d'un dispositif d'écoute. Au total, ce sont 34 personnes, femmes et hommes, adultes et parfois mineurs au moment des faits, qui ont signalé avoir subi des violences sexuelles de la part de l'abbé Pierre.

D'emblée, nos organisations ont salué le courage des personnes qui ont témoigné et permis, par leur parole, de mettre au jour ces réalités. Il était fondamental de leur dire que nous les croyons et que nous souhaitons les accompagner dans ce moment délicat. Dès les premières révélations, la Fédération, comme de nombreux Groupes du Mouvement, ont décidé de retirer toutes les photos et autres représentations de l'abbé Pierre, notamment par respect pour ses victimes et pour toutes celles ayant subi des violences sexistes et sexuelles.

Tout au long de ces six mois, le cabinet Egae a aussi eu pour mission d'assurer le lien entre le Mouvement et les victimes. C'est par son intermédiaire que certaines d'entre elles ont pu, à leur demande, rencontrer des administrateurs et administratrices d'Emmaüs France. Malgré l'effroi suscité au sein du Mouvement, les bureaux des trois organisations se sont réunis début septembre afin de prendre un certain nombre de mesures concernant l'héritage de l'abbé Pierre, sa place au sein des organisations et la pérennité des missions du Mouvement : suppression de la mention « Fondateur abbé Pierre » du logo d'Emmaüs France, changement d'identité et de logo de la Fondation pour le Logement, fermeture du Centre abbé Pierre d'Esteville (76), et annonce de la création d'une commission indépendante chargée de faire la lumière sur les mécanismes qui ont pu permettre à l'abbé Pierre de commettre des faits d'une telle gravité et sur une aussi longue période sans avoir jamais été empêché. Enfin, à l'occasion de la prochaine Assemblée Générale de juin 2025, le Mouvement sera appelé à statuer sur le principe de réparations financières accordées aux victimes de l'abbé Pierre. Ces révélations ont bouleversé nos structures, au sein desquelles la figure de l'abbé Pierre a occupé longtemps une place majeure. Chacune et chacun d'entre nous connaît son histoire, son engagement et l'importance de son action, qui sont des faits historiques incontestables.

Aujourd'hui, nous devons poursuivre nos nombreux combats dans un contexte économique, social et environnemental particulièrement préoccupant et continuer à défendre un modèle de société solidaire, hospitalière et écologique. ■

**D'EMBLÉE, NOS ORGANISATIONS  
ONT SALUÉ LE COURAGE DES  
PERSONNES QUI ONT TÉMOIGNÉ  
ET PERMIS, PAR LEUR PAROLE,  
DE METTRE AU JOUR CES  
RÉALITÉS.**

# 2024

## MOIS APRÈS MOIS

### JANVIER

**11**  
**Lancement de la campagne PANDA 2024** qui a collecté les données du Mouvement sur l'année 2023.

**12**  
**Lancement de l'Appel à Projets Textile**  
(☞ voir page 26)

**17 & 18**  
**Journées de lancement de l'Appel à Projets Espaces de Vente**  
Deux journées organisées aux Amarres (Paris), réunissant les 9 équipes projet.

**21**  
**Manifestation pour demander l'abandon de la loi asile et immigration**  
Le Mouvement a répondu présent aux côtés des 150 000 personnes ayant participé aux mobilisations organisées contre cette loi.

**24 & 25**  
**Rencontre Nationale des Responsables de la Branche Communautaire**

**25**  
**Café du réemploi - Filière Textile**  
Cette rencontre mensuelle s'adresse à toutes les personnes concernées par l'activité au sein de leur structure. Elle favorise le partage des actualités et les retours d'expérience. Ce café a présenté la filière textile et les soutiens proposés par Refashion.

**30**  
**Dépôt de la proposition de loi contre la fast-fashion à l'Assemblée nationale**  
Cette proposition de loi fait suite à la mobilisation de la Coalition Stop Fast-Fashion, dont Emmaüs France est un membre actif. Elle vise à pénaliser financièrement les enseignes de la fast-fashion et leur interdire la publicité.

DE JANVIER À JUIN Ateliers de mobilisation collective organisés par Emmaüs France et Emmaüs Europe autour des élections européennes.

### FÉVRIER

**2**  
**Publication du catalogue de formations 2024**

**Lancement des États généraux (webinaire)**  
Le principe de ces États Généraux a été posé à cette occasion : une démarche de réflexion, d'expression, d'écoute et de construction commune.

**7 & 8**  
**Assises des Régions**

**13**  
**Visite de la ferme de Ker Madeleine (44)** par la Direction de l'Administration Pénitentiaire

**15**  
**Journée de bilan d'une année d'accompagnement des lauréats du Fonds Familles 2022 aux Eaux Vives à Nantes (44)**

**22**  
**Café du réemploi - Vente en ligne**  
Échanges sur les différentes plateformes utilisées par les Groupes Emmaüs, les bonnes pratiques pour optimiser les ventes et les défis rencontrés.

**22**  
**« Journées direction » des Groupes de la Branche Économie Solidaire et Insertion (Structures de plus de 50 salariés)**  
Ces journées ont permis des temps de formation et d'échange sur le management et les bonnes pratiques en tant qu'employeur solidaire, les risques psychosociaux, le dialogue social et la participation des salariés en insertion à la vie de la structure. Un second rendez-vous a été organisé le 3 septembre.

**27 & 28**  
**Journées collectives d'accompagnement sur les espaces de rencontre et tiers-lieux solidaires aux Grandes Voisines à Francheville (69)**

**28**  
**Journée du collectif des fermes « Emmaüs Horizon »**  
Une seconde journée collective a été organisée le 16 mai (☞ voir page 22).

**29**  
**Lancement de la concertation pour le droit à l'emploi et de son site internet**  
(☞ voir page 39)

# MARS

## 5 & 6

### Rencontres nationales des Groupes porteurs de projets agriculture et alimentation

Visite de la Cité maraîchère à Romainville (93) et ateliers sur la stratégie de commercialisation, la communication ou encore le co-développement (☞ voir page 29).

## 12

### Rencontre du réseau des « Organismes d'Accueil Communautaire et d'Activités Solidaires » - OACAS (30)

## 13 & 14

### Assises de la Branche Action sociale et logement

Trois principaux sujets ont été évoqués : la participation des personnes concernées à la gouvernance, l'inclusion financière dans le cadre de l'accompagnement social et l'accueil des personnes exilées.

## 16

### Grande Maraude Solidaire de Briançon (05)

Emmaüs France, les Communautés de Bourgoin-Jallieu et de La Roya ainsi que les Refuges Solidaires ont dénoncé la militarisation de la frontière et la politique de répression à l'encontre des personnes exilées.

## 20

### Mobilisation contre l'arrestation de trois Compagnons, deux bénévoles et d'un salarié d'Emmaüs Roya (06)

## 21 & 22

### Assises de la Branche Économie Solidaire et Insertion à Cahors (46)

Organisée avec le soutien du Comité d'amis local, cette édition a réuni 65 Groupes, soit plus de 200 personnes pour des temps de plénières et d'ateliers.

## 26

### Ouverture du dispositif d'aide aux projets vacances dans le cadre du partenariat avec l'ANCV (chèques-vacances)

En 2024, 229 810 € ont été attribués pour soutenir le départ en vacances de 820 Compagnes et Compagnons, personnes accueillies, ou salariés en insertion présents dans 83 structures du Mouvement.

## 28 & 29

### Assises de la Branche Communautaire à Saint-Brieuc (22)

274 participants ont échangé sur une quarantaine de thématiques lors d'un « forum ouvert ».

# MAI

## 23

Comité de suivi de l'Appel à Projets Essaimage des fermes, accueilli cette année par Emmaüs Maisoncelle (86).

## 28

Lancement du groupe de travail de refonte du livret d'accueil des Compagnes et Compagnons (☞ voir page 16)

## 31

2<sup>e</sup> Journée des Familles (☞ voir page 21)

# AVRIL

## 18

### Journée traçabilité à la Communauté de Rochefort (17)

Les temps d'échanges, les ateliers pratiques et la visite de la Communauté ont permis à 8 Groupes de se familiariser avec la traçabilité. Une autre journée sur cette thématique a été organisée le 23 avril, à la demande des Groupes de la région Bourgogne-Franche-Comté.

## 24

### Conférence de presse d'Emmaüs France, du Secours Catholique et d'ATD Quart Monde

Le collectif Alerte a présenté son positionnement relatif à la loi Plein Emploi et notamment l'opposition aux 15h d'activités hebdomadaires obligatoires pour les allocataires du RSA.

## 25

### Café du réemploi - Guide des partenariats entreprises

Ce café a été dédié au guide des partenariats entreprises, avec une présentation des outils et des bonnes pratiques pour développer des collaborations avec des acteurs économiques.

## 26

Lancement du guide 5 clichés sur les personnes pauvres pour briser les idées fausses qui gangrènent le débat et les politiques publiques et faire changer les regards.

# JUIN

## 3

### Lancement des Appels à Projets Textile, Traçabilité et Electro

(☞ voir pages 26-27)

### Publication du rapport

« Circulez, y'a rien à voir ! 1 an de nettoyage social avant les Jeux olympiques de Paris 2024 », par le collectif Le Revers de la médaille dont Emmaüs France fait partie.

## 12

Lancement par Emmaüs France et les organisations alliées de la campagne de mobilisation autour des élections législatives anticipées à la suite de la dissolution de l'Assemblée nationale

## 13 & 14

### Assemblée Générale d'Emmaüs France

## 19 & 20

Journées collectives d'accompagnement sur les espaces de rencontre et tiers-lieux solidaires organisées en région parisienne

## 20

### Journée nationale à destination des professionnels de l'accompagnement à Montreuil (93)

Axée sur l'accompagnement des salariés en insertion, la journée a mis en avant la thématique de la santé et particulièrement la santé mentale.

## JUIN

25

### Adhésion au Syndicat National des Employeurs Spécifiques d'Insertion (SyNESI)

Le SyNESI est le syndicat d'employeurs de la branche professionnelle des Ateliers et Chantiers d'Insertion. Il propose des conseils juridiques en droit social, une veille juridique, des journées d'informations, une mise à disposition d'outils ou encore la tenue de webinaires.

28

### Emmaüs La Pointe (ex- Primelin) inaugure son bâtiment touristique (29)

Après plus de 5 mois de travaux, la réhabilitation lourde du bâtiment dédié au tourisme solidaire, financée par la Foncière, est achevée.

## JUILLET

JUILLET

Lancement d'Alerte Emmaüs

4 & 5

### Rencontre nationale des référents de groupes d'expression de Compagnes à Montreuil (93)

29

Inauguration du nouveau bâtiment de Tero Loko (38), qui a été soutenu par la Foncière Emmaüs.

## AOÛT

DU 4 AU 10

& DU 25 AU 31

Séjours Familles organisés au centre de vacances La Pointe Emmaüs (29)

(☞ voir page 20)

## SEPTEMBRE

SEPTEMBRE

Lancement de deux mois de consultation auprès des Communautés désireuses de participer aux États Généraux

17

Lancement des premières visites de Communautés du Plan d'action Urgence Habitat

19

Présentation de la mission Justice-Prison et de l'accueil de personnes en Travail d'Intérêt Général (TIG) aux référents territoriaux du TIG au ministère de la Justice

24 & 25

Journées collectives d'accompagnement sur les espaces de rencontre et tiers-lieux solidaires à La Pointe Emmaüs (29)

DU 27 AU 29

7<sup>e</sup> édition du festival « C'est pas du luxe ! » dont Emmaüs France est co-organisateur (☞ voir page 23).

1

Lancement du 1<sup>er</sup> Appel à Projets Culture

2

Lancement de la Convention citoyenne Emmaüs sur la révolution écologique et solidaire

(☞ voir page 29)

Café du réemploi - Boutiques en ville

Ce café a porté sur le thème des boutiques en ville, avec un focus sur l'aménagement des espaces de vente.

3 & 4

Séminaire des fermes Emmaüs Horizon en Isère

Rencontre nationale des intervenantes sociales et intervenants sociaux (RNIS) autour de l'accompagnement des Compagnes et Compagnons étrangers.

## OCTOBRE

9

Publication de l'étude *Lutter contre la pauvreté : un investissement social payant* avec le collectif Alerte, pour documenter le coût du non-traitement de la pauvreté.

17

Mise en ligne d'une rubrique dédiée à la régularisation des Compagnes et Compagnons dans le recueil de jurisprudence *De quel droit ?*

22

Publication du guide *Ouvrir une boutique en ville*

31

Café du réemploi - Traçabilité « Les méthodes de suivi des flux »

Les échanges ont porté sur les outils et pratiques utilisés par les Groupes Emmaüs pour assurer un suivi des différentes filières.

Expérimentation de la régionalisation de l'accompagnement des Groupes de la Branche Économie sociale et Insertion

Chaque Responsable National de Groupes de la Branche est désormais en charge de l'ensemble des Groupes d'une même région. Cette décision a été prise en lien avec le Comité de la Branche 3, afin d'améliorer les dynamiques collectives au sein d'un même territoire et d'opérer un suivi plus ancré dans le territoire et ses spécificités.

# NOVEMBRE

**6**  
Lancement de 9 sessions de formation autour de la thématique « Lutter contre les violences et discriminations », dans le cadre du dispositif Alerte Emmaüs.

**13**  
Publication du guide *5 clichés sur la seconde main pour déconstruire les idées fausses sur le réemploi*

**15**  
Signature d'une convention entre Emmaüs France et EDF dans le cadre de la Semaine de lutte contre la précarité énergétique  
Ce partenariat bénéficiera à plus de 2400 personnes accompagnées par les SOS Familles Emmaüs, grâce à la formation des bénévoles sur les dispositifs d'aides énergétiques et la gestion de la consommation d'énergie.

**20**  
Ouverture de l'Upcycling Christmas Market du Studio Emmaüs à Paris (75)  
(☞ voir page 28)

Webinaire de lancement du partenariat national entre Emmaüs France et la Fédération Française des Groupements d'Employeurs pour l'Insertion et la Qualification (GEIQ)  
Le GEIQ est une association pilotée et gérée par ses entreprises adhérentes, mobilisées pour favoriser l'insertion des personnes éloignées du marché du travail grâce à l'alternance.

**20 & 21**  
Rencontres des SOS Familles Emmaüs à Cahors (46)

**22**  
Présentation de la refonte du livret d'accueil des Compagnes et Compagnons

30 ans du collectif Alerte au Conseil Économique, Social et Environnemental (CESE), à Paris (75)

**26 & 27**  
Rencontres nationales agriculture et alimentation durable à Tero Loko (38) autour de la démocratie et de l'accessibilité alimentaires et des pratiques agroécologiques

Journées nationales du réemploi à la Communauté Emmaüs de Lyon (69)

Ces journées permettent la rencontre entre structures ayant une activité de collecte, de tri et de revente d'objets. Des ateliers pratiques ont été organisés sur les filières Textile et Électro.

**29**  
Première journée de sensibilisation à l'accompagnement des personnes condamnées pour des faits de Violences sexistes et sexuelles à Montreuil (93)

Fin de l'opération « Jeux olympiques » qui a permis au Mouvement Emmaüs de réceptionner 250 camions de marchandises issues du Village olympique  
(☞ voir page 31).

# DÉCEMBRE

**5**  
Lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt d'Écomaison

**6**  
Commission de suivi de la convention entre Emmaüs France et la Caisse nationale d'assurance maladie (CNAM)

**10**  
Comité de sélection de l'Appel à Projets Culture  
14 projets artistiques et culturels favorisant la participation des personnes accueillies ont été sélectionnés pour cette première édition.

**11**  
Présentation aux élus de la Branche Communautaire du référentiel sur les règles de vie pour les Compagnes et Compagnons au sein des Communautés

**10 & 11**  
Formation « optimiser son organisation et gagner en efficacité au jardin »  
La formation s'adressait aux Groupes agricoles productifs pour améliorer leur planification et leurs pratiques d'organisation de l'activité.

**12**  
Journée de clôture de l'Appel à Projets Espaces de Vente au FIAP à Paris (75)  
(☞ voir page 27)

**19**  
Publication du rapport *Emmaüs en France*

**20**  
Lancement du Comité scientifique de l'Observatoire de l'endettement et des budgets contraints

**27**  
Clôture de la levée de fonds de la Foncière Emmaüs  
(☞ voir page 31)



## **EMMAÛS EN FRANCE : UN PANORAMA PRÉCIEUX POUR CONNAÎTRE LE MOUVEMENT**

Publié pour la première fois à l'externe, le rapport *Emmaüs en France* donne à voir l'ampleur et la diversité des activités du Mouvement Emmaüs : profil des actrices et acteurs du Mouvement, variété des activités solidaires et économiques, projets innovants, etc. Ce sont autant de données chiffrées et analysées qui permettent de mieux nous connaître, ainsi que la richesse de nos activités.

Saviez-vous que plus de 38 000 personnes constituent le Mouvement Emmaüs ? Que plus de 7 000 Compagnes et Compagnons sont accueillis chaque année dans les Communautés ? Ces chiffres, comme de nombreux autres, sont compilés dans *Emmaüs en France*. Réalisé par le service Études et Observatoire d'Emmaüs France, ce rapport est le résultat d'une grande enquête réalisée tous les deux ans auprès des Groupes du Mouvement. La dernière campagne s'est déroulée de janvier à avril 2024 et a permis de collecter de nombreuses données relatives à l'activité, aux solidarités et aux actrices et acteurs, sur l'année 2023.

Tout au long de ses 48 pages, le rapport *Emmaüs en France* présente des données et analyses sur les profils des personnes accueillies et accompagnées, ainsi que sur les équipes salariées et les bénévoles. Il dresse aussi un tableau détaillé des activités et des actions solidaires que nous déployons au quotidien pour lutter contre la pauvreté et tendre vers plus de justice sociale et environnementale. L'ensemble des connaissances produites dans ce document permet à tout un chacun de mieux connaître le Mouvement et les enjeux sociaux et sociétaux auxquels il est confronté. À partir de ces éléments, Emmaüs

peut aussi s'inscrire dans une logique d'amélioration continue de ses pratiques d'accueil et d'accompagnement, d'innovation et d'ajustement de sa stratégie sur la base d'informations objectives et représentatives des réalités du Mouvement. À titre d'exemple, l'édition 2024 d'*Emmaüs en France* nous apprend que 62% des bénévoles au sein du Mouvement sont des femmes. Pour autant seulement 41% sont présidentes de leur association. Cette donnée nous amène à nous interroger sur la parité dans nos instances et les conditions de celle-ci. Sur le même thème, nous savons désormais que 4% des bénévoles ont moins de 36 ans alors que 80% ont plus de 60 ans. Disposer de cette donnée constitue une information importante pour le Mouvement au regard de la grande contribution du bénévolat aux projets des 300 Groupes du Mouvement. Il y a donc un enjeu stratégique à mieux faire connaître le Mouvement et ses combats auprès des plus jeunes et ainsi promouvoir leur engagement sous diverses formes.

Dans un tout autre registre, ce travail d'enquête auprès des structures du Mouvement permet de voir qu'elles sont nombreuses à être impliquées dans l'accueil des publics placés sous main de justice, en cohérence avec le positionnement et la volonté d'Em-



**NOUS SAVONS DÉSORMAIS QUE  
4 % DES BÉNÉVOLES ONT MOINS  
DE 36 ANS ALORS QUE 80 % ONT  
PLUS DE 60 ANS.**

maüs dans le développement d'alternatives au tout carcéral. Fort de cet enseignement, et dans la continuité de l'étude intitulée *Au dernier barreau de l'échelle sociale, la prison*, réalisée en 2022 avec le Secours Catholique, une nouvelle étude a été lancée sur les liens entre pauvreté et prison. Sur ces quelques sujets comme sur de nombreux autres, *Emmaüs en France* permet de disposer d'une connais-

sance de plus en plus fine de l'immense diversité des personnes et des projets portés par Emmaüs. Il permet aussi d'étayer notre communication et notre parole politique, en matière de plaidoyer et d'interpellation. À l'heure où les idées reçues et les discours stigmatisants se propagent sur les personnes en situation de précarité, comme sur les travailleurs sociaux, cet enjeu est plus crucial que jamais. ■



# LES CHIFFRES

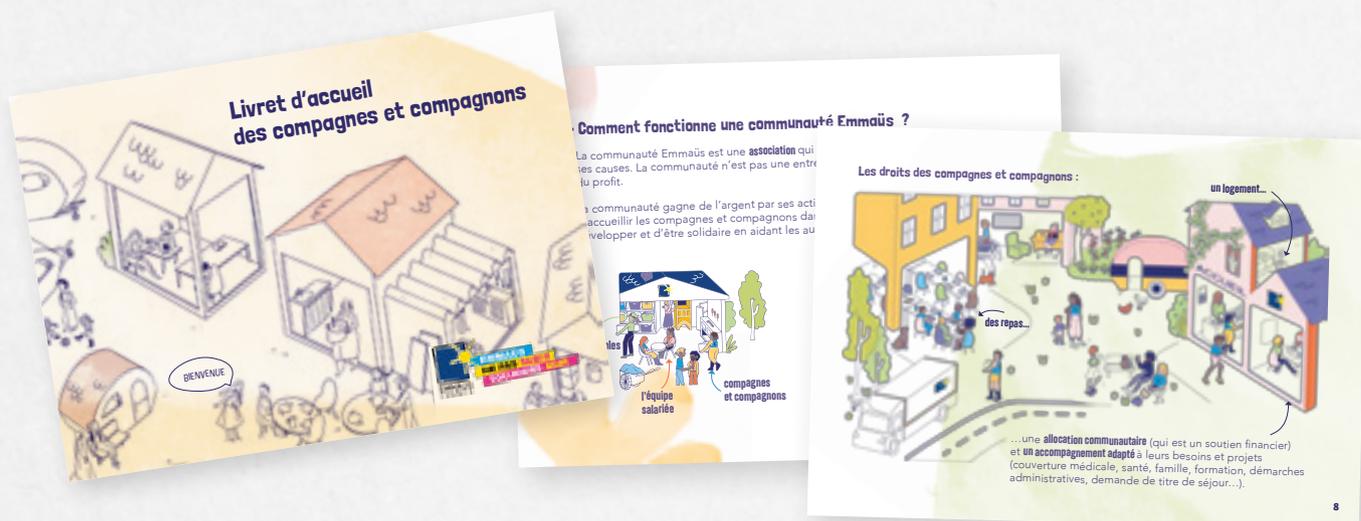
<b>6 903</b>	Compagnes et Compagnons sur l'année	<b>7070</b>	personnes accueillies par les Refuges solidaires sur la route de l'exil
<b>5 316</b>	places en Communauté	<b>2</b>	maisons solidaires accueillent des personnes déboutées du droit d'asile
<b>5 489</b>	salariés en insertion	<b>10 275</b>	nuitées au sein d'un centre d'hébergement pour femmes victimes de violences
<b>1 740</b>	jeunes accueillis au sein des Groupes stagiaires	<b>1</b>	halte de nuit pour femmes et <b>5 000</b> nuitées
<b>1 368</b>	en chantiers d'été	<b>40 221</b>	personnes et <b>51</b> familles ukrainiennes vivent en logements adaptés, dispositif temporaire de tremplin vers le logement
<b>155</b>	volontaires en service civique	<b>39 453</b>	personnes logées dans <b>16 473</b> logements sociaux gérés par <b>3</b> bailleurs sociaux Emmaüs
<b>64</b>		<b>2 410</b>	ménages bénéficient de l'accompagnement financier et budgétaire des SOS Familles Emmaüs
<b>1 250</b>	personnes « public justice » accueillies (travail d'intérêt général, aménagement de peine, placement extérieur, etc.)	<b>1,2</b>	million d'euros d'aides financières versés à <b>1 258</b> ménages
<b>16 488</b>	bénévoles	<b>11 062</b>	solidarités financières internes ou externes au Mouvement, réalisées en 2023 par les Groupes
<b>2 819 448</b>	heures données au service du Mouvement	<b>271</b>	solidarités financières destinées à l'international (dont Emmaüs International)
<b>466 027</b>	passages au sein des <b>26</b> accueils de jour	<b>120,4</b>	tonnes d'aliments et <b>118 000</b> colis ou repas distribués via la cantine solidaire d'AIDA et l'épicerie du CADA de Bussiè-res-et-Pruns
<b>7 667</b>	rencontres en maraude		
<b>6 500</b>	personnes accueillies dans <b>65</b> structures d'hébergement à travers <b>9</b> dispositifs dont <b>43</b> CHU (Centres d'Hébergement d'Urgence), <b>45</b> structures spécifiques aux personnes migrantes (CHM, HUDA, CADA), et <b>22</b> CHRS (Centres d'Hébergement et de Réinsertion Sociale)		
<b>3 000</b>	domiciliations		
<b>33</b>	structures conventionnées 115		



# ACCUEIL, ACCOMPAGNEMENT ET SOLIDARITÉ



# LE LIVRET D'ACCUEIL DES COMPAGNES ET COMPAGNONS FAIT PEAU NEUVE



**En 2024, un chantier collectif a été mené autour de la refonte du livret d'accueil des Compagnes et Compagnons. Des membres du Collège National des Compagnes et Compagnons (CNCC) et l'équipe Accueil, Droits et Participation d'Emmaüs France ont porté le projet, appuyés par d'autres actrices et acteurs de terrain.**

La dernière version du livret d'accueil des Compagnes et Compagnons est le résultat d'un travail réalisé par et pour les personnes concernées. En effet, chaque nouvelle personne arrivant au sein d'une Communauté se voit remettre un livret lui expliquant le fonctionnement communautaire, ce que signifie « être Compagne ou Compagnon », ainsi que les droits associés à ce statut. Le livret a été pensé comme un véritable outil pour l'accompagnement des personnes nouvellement arrivées.

Le travail collaboratif mené durant plusieurs mois a permis d'aboutir à une version uniformisée, ciblant les renseignements utiles aux personnes accueillies. Cette nouvelle édition inclut des informations sur le statut OACAS (Organisme d'Accueil Communautaire et d'Activités Solidaires), statut légal des Communautés, et sur la situation très spécifique des Compagnes et Compagnons (voir encadré).

Au-delà des sujets de fond, la réflexion s'est aussi portée sur l'aspect visuel du document, qui constitue un enjeu majeur. Cette réflexion était effectivement importante pour le groupe de travail, qui avait à cœur d'aboutir à un document bienveillant et rassurant. Les codes couleurs et dessins soigneusement choisis ont été empruntés à l'univers des Communautés. Pour garantir un livret accessible au plus grand nombre, les textes ont été simplifiés, avec la mise en avant de certains mots-clés, et des illustrations explicites et reconnaissables. Chaque Communauté complète le livret d'accueil avec les règles de vie qui lui sont propres. En parallèle de la refonte du livret, un travail a été mené en 2024 sur l'élaboration de ces règles et de leur contenu, dans l'objectif de définir un socle commun à toutes les Communautés. Des préconisations ont été définies par une commission composée de bénévoles, Compagnes, Compagnons et salariés, à partir des pratiques existantes. Une réflexion spécifique a été initiée sur l'accueil des familles et poursuivie en 2025. Le référentiel des règles de vie sera ensuite diffusé aux Communautés. ■

## Qu'est-ce que le statut OACAS ?

Le statut d'Organisme d'Accueil Communautaire et d'Activités Solidaires (OACAS) a été créé en 2008 afin de donner un cadre légal au modèle proposé par les Communautés Emmaüs depuis 1949.

Il prévoit que les Compagnes et Compagnons participent aux activités de la Communauté en tant que « travailleuses et travailleurs solidaires », sans être salariés, sans lien de subordination. Leur statut n'est pas encadré par le code du travail. Les Communautés s'engagent à leur garantir un logement décent, un accompagnement social et un soutien financier, appelé « allocation communautaire ». Elles les déclarent et versent des cotisations sociales, calculées sur une assiette forfaitaire.

**LA DERNIÈRE VERSION DU LIVRET D'ACCUEIL DES COMPAGNES ET COMPAGNONS EST LE RÉSULTAT D'UN TRAVAIL RÉALISÉ PAR ET POUR LES PERSONNES CONCERNÉES.**



# DES ESPACES POUR FAVORISER L'EXPRESSION ET LA PARTICIPATION DES COMPAGNES ET COMPAGNONS

## Le Collège National des Compagnes et Compagnons poursuit son développement

En 2024, le Collège National des Compagnes et Compagnons (CNCC) s'est engagé dans un travail de valorisation de ses missions auprès de différents acteurs du Mouvement. Il a contribué à la réflexion de nombreux projets tels que la refonte du livret d'accueil en Communauté.

Après une année 2023 riche en projets, la refonte du livret d'accueil des Compagnes et Compagnons a été le plus gros chantier de l'année 2024 pour le CNCC. Plusieurs collèges régionaux ont entamé la réflexion avant que les membres nationaux ne prennent le relai. Ce travail de refonte du livret a été l'occasion d'expliquer les droits et devoirs des Compagnes et Compagnons et de réfléchir à leur place au sein d'une Communauté. En 2024, le CNCC s'était également fixé pour objectifs de développer son échelon régional et de se faire

connaître davantage au sein du Mouvement, pour sensibiliser à l'importance de la participation et de l'expression des Compagnes et Compagnons. Régulièrement sollicités par la Fédération, les membres du CNCC ont travaillé sur plusieurs projets transverses. Ils ont ainsi participé aux réflexions sur le catalogue de formation 2025 d'Emmaüs France et sur le programme et les animations du Forum mondial des alternatives d'Emmaüs International. Ses membres ont également co-animé une séquence lors de la formation des responsables

de Communautés. Aussi, le CNCC a contribué à la réflexion sur le dispositif « Alerte Emmaüs » et à la définition du projet de Convention citoyenne au sein du Mouvement (☛ voir pages 19 et 29). ■

Le CNCC est né à l'automne 2019, à la suite des travaux de réflexion lancés lors de la Rencontre nationale des Compagnes et Compagnons l'année précédente. Aujourd'hui, il se compose d'une dizaine de Compagnes et Compagnons élus au sein des six collèges régionaux. Ces derniers recueillent les sujets de préoccupation, réflexions et préconisations auprès des CRCC, pour les porter au niveau national.

## Les groupes d'expression de Compagnes se rencontrent pour renforcer leur cohésion

Les groupes régionaux d'expression de Compagnes, au nombre de 4 aujourd'hui, proposent aux participantes d'échanger sur de nombreux sujets du quotidien. Prétextes à la rencontre, ces groupes invitent aussi à la réflexion collective sur le devenir du Mouvement Emmaüs. Pour faciliter la cohésion et faire évoluer chaque groupe régional, la Fédération organise depuis deux ans les rencontres nationales des référentes.

Les référentes des groupes d'expression de Compagnes se sont réunies pour de nouvelles rencontres nationales, organisées courant juillet au siège d'Emmaüs France. L'un des objectifs de ces journées était de créer de la cohésion entre les participantes, via l'échange de bonnes pratiques sur le fonctionnement de chaque groupe d'expression. Leurs échanges ont abouti à la création d'une plaquette de présentation,

qui sera diffusée au sein des Communautés afin d'informer les autres Compagnes du Mouvement et de les inciter à rejoindre les groupes locaux. Ces journées permettent également à chacune d'acquiescer des clefs de compréhension et de réflexion, pour endosser leur rôle d'animatrices et d'organisatrices. Une formation aux techniques d'animation concluait d'ailleurs les deux journées de rencontres nationales. ■



# UN PLAN D'ACTION POUR AMÉLIORER L'ACCUEIL ET L'ACCOMPAGNEMENT DES PERSONNES

Au mois de mars 2024, le Conseil d'Administration d'Emmaüs France a adopté un plan d'action en vue d'améliorer la qualité de l'accueil et de l'accompagnement. Pensé comme un élément de réponse aux crises survenues à l'été 2023, il a été présenté à l'Assemblée Générale de juin 2024, puis à l'occasion d'un tour des Régions.

## Le programme se décline en 9 actions qui répondent à 3 objectifs majeurs

### 1 Repérer et traiter les dysfonctionnements relatifs aux conditions d'accueil

Parmi les actions mises en place pour répondre à cet objectif, un dispositif de signalement dénommé « Alerte Emmaüs » est désormais opérationnel et permet aux membres du Mouvement de partager de façon sécurisée tout signalement relatif à une situation de violence.

### 2 Prévenir des situations de crise en expertisant la qualité d'accueil

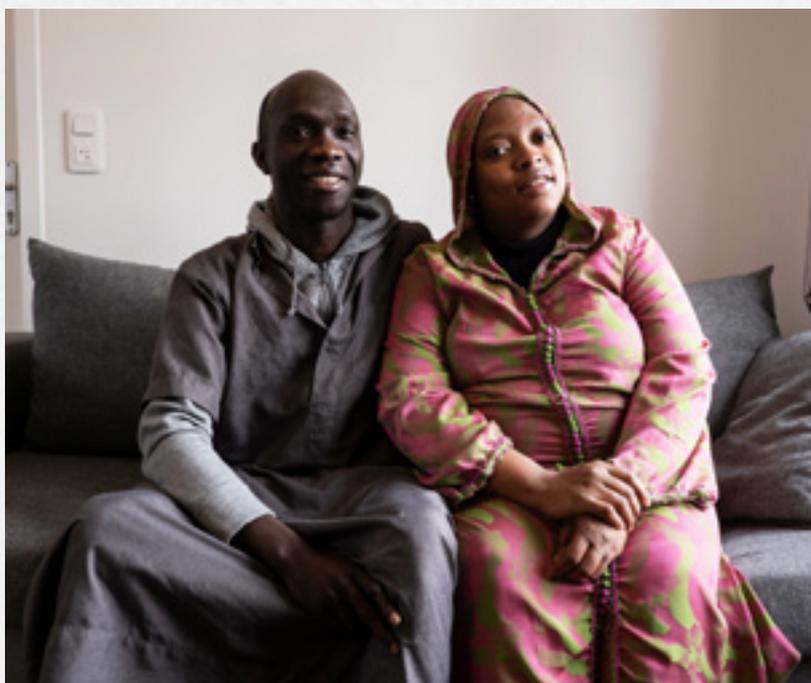
Une large campagne d'audits sociaux portant sur l'accueil et l'accompagnement des personnes, ainsi que des diagnostics sur la qualité de l'immobilier et l'examen du fonctionnement de la Fédération, ont été lancés. Ces travaux, confiés à des organisations externes pour garantir leur neutralité, pourront aboutir à des recommandations générales ou ciblées, pour certains Groupes ou pour la Fédération.

#### AMÉLIORER LES LIEUX DE VIE DES COMPAGNES ET COMPAGNS

Un travail a été mené par le Pôle immobilier d'Emmaüs France et la Branche Communautaire, afin d'identifier les Communautés considérées comme « prioritaires » en matière d'amélioration de l'habitat. Ce chantier répond à l'un des objectifs du plan d'action relatif à l'accueil et l'accompagnement. Il vise à mettre en place une méthodologie de projet pour définir un programme de rénovation, de construction ou de déménagement, en cohésion avec le projet communautaire. Les Communautés sont accompagnées par des assistances à maîtrise d'ouvrage qu'elles sélectionnent elles-mêmes, ou sont orientées par la Fédération.

### 3 Repenser nos pratiques et nos outils d'intervention pour les mettre en cohérence avec les exigences liées à notre positionnement d'acteur majeur de la lutte contre l'exclusion

Une réflexion d'ampleur est lancée au sein des Communautés à ce sujet, sous la forme d'États Généraux, dont l'objectif est d'ancrer un socle de pratiques communes. Certaines modifications statutaires pourront en découler, rejoignant par là le projet de réforme des statuts d'Emmaüs France. Son ambition est de renforcer les leviers d'actions en cas de situations graves et de simplifier l'architecture statutaire actuelle. ■



# ⚠️ ALERTE EMMAÛS : UN DISPOSITIF POUR LUTTER CONTRE TOUTES LES FORMES DE VIOLENCES

Depuis le mois de juillet 2024, le Mouvement Emmaüs a franchi une nouvelle étape dans son combat contre toutes les formes de violences, avec la mise en place du dispositif « Alerte Emmaüs ». Fruit d'une décision de l'Assemblée Générale 2022, son processus d'élaboration a coïncidé avec une série de dysfonctionnements au sein de certains Groupes, rendus publics par voie de presse. Ce dispositif constitue ainsi une première brique de la politique de prévention et de protection des 38 000 actrices et acteurs du Mouvement (Compagnes et Compagnons, bénévoles, salariées et salariés en insertion), et notamment des personnes accueillies, plus vulnérables. Concrètement,

il permet, via un numéro vert et une plateforme internet dédiés et pilotés par l'organisme spécialisé Qualisocial, de signaler de façon sécurisée et strictement confidentielle des situations présumées de violences, susceptibles de constituer des délits ou des crimes. Après analyse de la recevabilité du signalement et définition d'un cadre d'intervention, les situations sont traitées au sein du Groupe Emmaüs concerné, avec l'appui éventuel d'un cabinet extérieur, de référentes et référents prévention des violences au sein du Mouvement et d'Emmaüs France. ■



Pour plus d'informations, rendez-vous sur [alerte-emmaus.org](http://alerte-emmaus.org)

## LA PROPRIÉTÉ MUTUALISÉE, UN OUTIL DE SOLIDARITÉ IMMOBILIÈRE AU SEIN DU MOUVEMENT

Créée en 2013, l'Union des Amis et Compagnons d'Emmaüs (UACE) a pour mission de sanctuariser le patrimoine des Groupes en le mutualisant, afin de le protéger de toute spéculation et de veiller à sa valorisation. L'aboutissement du projet de la Communauté de Thouars fin 2024 en est une illustration récente.

La mutualisation des biens par l'UACE consiste à regrouper le patrimoine immobilier de plusieurs Groupes sous une entité commune. Elle permet de garantir une gestion collective et solidaire, tout en assurant la pérennité et le développement des structures. L'exemple d'Emmaüs Thouars témoigne de la solidarité au sein

du Mouvement. Grâce à l'emprunt bancaire souscrit par l'UACE et au soutien d'un certain nombre de Groupes, la Communauté a pu financer un projet d'ampleur, à forte valeur solidaire et écologique, visant à déménager et construire son nouveau lieu de vie et d'activité.

En 2024, l'UACE a soutenu d'autres initiatives en faveur de l'accueil digne des personnes et plus respectueuses des préoccupations environnementales. Elle a contribué à l'installation de panneaux photovoltaïques dans les Communautés d'Angers et de Toulouse, ou encore à la réhabilitation de bâtiments dans la Communauté de Saint-Brieuc.





## Emmaüs France emmène des familles en vacances



À l'été 2024, Emmaüs France a organisé des vacances pour des familles accueillies au sein du Mouvement. Coordonnés par la mission Familles de la Fédération, deux séjours ont eu lieu au mois d'août, dans le cadre d'un projet mené conjointement avec le Cent pour Un de Tours (Indre-et-Loire) et la Communauté La Pointe Emmaüs (Finistère), avec pour intention de développer l'accès aux vacances et l'autonomisation des enfants.

L'été n'est pas synonyme de vacances pour tout le monde. Ils sont nombreux à pouvoir en témoigner en cette fin de mois d'août, à la Communauté La Pointe Emmaüs, lieu de tourisme solidaire du Mouvement. C'est ici que la mission Familles d'Emmaüs France a organisé deux séjours de familles, toutes hébergées et accompagnées au quotidien par le Cent pour Un de Tours. Encore méconnu, le principe des Cent pour Un est simple : des bénévoles se réunissent pour financer le logement d'une famille et lui proposer un accompagnement.

Au sein de l'association tourangelle comme dans la plupart des structures Emmaüs, les familles accueillies sont le plus souvent en situation de migration. Elles arrivent épuisées, au terme d'un parcours d'exil toujours douloureux qui ne marque pas pour autant la fin des difficultés. Emmaüs constitue alors un refuge, un lieu où reprendre des forces avant les combats à venir pour tenter de reconstruire leur vie ici. Alors évidemment, quand l'association leur a proposé de venir passer une semaine en Bretagne pour un séjour entièrement organisé par la mission Familles d'Emmaüs France, elles n'ont pas hésité longtemps.



### Une parenthèse de légèreté pour oublier le quotidien

Assise au soleil sur la terrasse de la Communauté située à seulement quelques kilomètres de la Pointe du Raz, Heda savoure ces vacances loin de son quotidien : « Ça fait du bien de changer d'air. On n'avait pas bougé de Tours depuis 3 ans, sauf pour aller à Orléans ! » Arrivée de Tchétchénie en 2021 à 18 ans, Heda, sa mère et ses 4 frères ont d'abord connu le 115 avant de rencontrer des bénévoles qui les ont orientés vers le Cent pour Un de Tours. Pudique sur ces trois dernières années, elle préfère évoquer le soulagement familial récent à l'annonce de leur régularisation. Désormais, Heda et sa famille vont pouvoir voler de leurs propres ailes : « On va quitter le logement du Cent pour un parce que d'autres personnes en ont besoin, et on va pouvoir en trouver un à nous », raconte-t-elle, soulagée.

La régularisation, Forcim, Alida et leur fils Diorli en rêvent. Arrivés d'Albanie en 2017, ils ont vécu pendant des années entre la rue et le 115, avant d'accéder à un appartement grâce aux bénévoles du Cent pour Un de Tours. « C'était le 23 décembre 2020, je m'en souviens très bien », raconte Alida, grand sourire aux lèvres. Un sourire qui s'efface aussi vite qu'il est apparu quand Forcim explique entre surprise et profonde déception avoir reçu début août un refus à leur demande de régularisation : « Le préfet a refusé alors qu'on a un logement, j'avais une promesse d'embauche en CDI, et Diorli est au collège, tout va bien pour lui, même si ça a été dur au début. » La décision est tombée de façon aussi brutale qu'inattendue. Alors ce séjour au bord de la mer les réjouit : « On profite de la mer et ça fait du bien de penser à autre chose, d'oublier un peu notre situation ! » ■

Pour lire la suite, rendez-vous sur [www.emmaus-france.org/actualites](http://www.emmaus-france.org/actualites)



## LES PERSONNES EXILÉES AU CŒUR DES ÉCHANGES DE LA 2<sup>E</sup> JOURNÉE NATIONALE DES FAMILLES

Pour sa deuxième édition, la journée nationale des familles s'intéressait en 2024 à l'accueil des familles exilées. Particulièrement vulnérables, elles représentent la grande majorité de celles accompagnées au sein du Mouvement. Une occasion pour les Groupes Emmaüs concernés de s'informer et d'échanger autour des bonnes pratiques.

Organisée à Paris au mois de mai, la 2<sup>e</sup> journée nationale des familles a réuni une soixantaine de personnes venues à la fois pour échanger sur les bonnes pratiques mais aussi réfléchir collectivement autour des questions de migration familiale et d'interculturalité en France. En présence de Pauline Gaullier et Ana-Luana Stoicea-Deram, deux sociologues spécia-

listes de ces sujets, des ateliers sur les droits sociaux, l'expérience de l'exil par les enfants ou encore sur la participation des familles ont nourri les réflexions tout au long de la rencontre.

Chez Emmaüs, l'accompagnement des familles précaires ou à la rue n'est pas récent, mais le phénomène s'intensifie depuis des années.

Aujourd'hui, 318 familles composées de 420 enfants sont accueillies par 63 Communautés Emmaüs. Des milliers d'autres sont également hébergées ou reçues dans les dispositifs d'aide sociale tels que les Centres d'Hébergement d'Urgence (CHU) et les accueils de jour. La présence des parents et des enfants au sein des Groupes Emmaüs nécessite un

accompagnement spécifique. C'est dans ce contexte que la mission « Accueil des familles » est née au sein de la Fédération Emmaüs France fin 2021, afin d'outiller et d'accompagner le réseau sur ces questions. Un engagement permanent qui ne doit pas faire oublier la faiblesse de celui de l'État pour répondre à ces situations humainement dramatiques. ■



## LA SOLIDARITÉ EN ACTIONS AU SEIN DU MOUVEMENT

Au-delà des activités quotidiennes en faveur de l'accueil et de l'accompagnement, les Groupes Emmaüs sont nombreux à porter des actions de solidarité. En voici quelques exemples extraits des données du rapport *Emmaüs en France*.

- 93 % des Groupes déclarent avoir mené des actions de solidarité en 2023 : 13 361 solidarités ont été réalisées, soit une centaine d'actions pour chaque Groupe de la Branche Communautaire et de la Branche Économie Solidaire et Insertion ;
- 73 % des Groupes ont mené des actions de solidarité financière ;
- 41 % des Groupes Emmaüs, majoritairement les SOS Familles Emmaüs, ont distribué 1743675 € à des ménages, dans le cadre d'avances ou de prêts ;
- Les solidarités en nature (dons de matériels, de textiles, de produits

d'hygiène ou aides alimentaires) concernent 73 % des Groupes. Ces solidarités sont souvent dispensées au niveau local, aux personnes orientées par les services sociaux ou associations partenaires, ou international, afin de faire face à une urgence ou soutenir un projet social ;

• 21 % des Groupes ont mobilisé des ressources humaines pour un autre Groupe, dans le cadre d'un événement par exemple, ou pour aider à la suite d'une catastrophe naturelle. Dans un contexte de précarité aggravée et étendue causée par l'inflation au niveau national, les demandes d'aides, en particulier pour l'alimentation, l'énergie, le logement et le transport, ont augmenté. 29 % des Groupes Emmaüs déclaraient en 2023 que l'inflation avait eu un impact sur leurs solidarités. ■



### LES SALONS RÉGIONAUX, EXEMPLES DE MOBILISATION COLLECTIVE ET DE SOLIDARITÉS

En 2024, cinq salons régionaux ont été organisés par une centaine de Groupes français et européens, à Angers, Biarritz, Strasbourg, Rouen et Clermont-Ferrand. Vitrines du Mouvement et moments phares pour le collectif, ces événements ont réuni 30 000 visiteurs. Près de 200 000 € ont été collectés au profit de projets de solidarité locale, nationale ou internationale.



# EMMAÛS HORIZON, UNE NOUVELLE IDENTITÉ POUR LA DYNAMIQUE D'ESSAIMAGE DES FERMES

Depuis 2016, Emmaüs France accompagne au sein du Mouvement la dynamique d'essaimage de fermes accueillant des personnes en fin de peine de prison, sur le modèle de la Ferme de Moyembrie (02). En 2024, le collectif réunissant les représentants des 8 fermes déjà existantes a décidé de se doter d'une identité commune, pour une meilleure lisibilité de leur action.



C'est une étape de plus dans la construction d'une démarche collective. En 2024, l'ensemble des fermes du Mouvement accueillant des personnes en aménagement de peine se sont regroupées au sein du collectif Emmaüs Horizon afin de partager leurs expériences et promouvoir un modèle alternatif à l'incarcération.

Le collectif se réunit régulièrement pour mutualiser des solutions sur des problématiques communes : gestion des incidents, des ressources humaines ou des sorties non accompagnées des résidents... Le site internet [www.emmaushorizon.fr](http://www.emmaushorizon.fr) a été

créé pour permettre une présentation globale des fermes et une meilleure orientation des personnes détenues par les services pénitentiaires, les autorités judiciaires, les avocats et les familles.

Les fermes attisent les curiosités ! En 2024, quatre documentaires ont été réalisés pour mettre en lumière ces lieux uniques. Ces récits visuels témoignent des valeurs portées par Emmaüs Horizon : respect, dignité, et solidarité. Cela dans un modèle où travail et vie en Communauté permettent de construire des projets de vie, en tentant d'adoucir les stigmates de l'incarcération. ■

## OÙ EN EST L'ESSAIMAGE DES FERMES CHEZ EMMAÛS ?

- 5 fermes ouvertes en 9 ans et 3 aujourd'hui en projet ;
- Plus de 415 personnes accueillies en placement extérieur en 5 ans ;
- Un taux de réincarcération inférieur à 11% ;
- Un taux de retour à l'emploi en sortie de ferme de plus de 56% ;
- Aucune remise à la rue : chaque personne sort de la ferme avec une solution de logement ou d'hébergement.

## € LES SOS FAMILLES EMMAÛS AU CŒUR DE LA LUTTE POUR L'INCLUSION FINANCIÈRE

2024 a été riche pour Emmaüs dans la lutte pour l'inclusion financière. L'année a notamment été marquée par la mobilisation du réseau des SOS Familles, invités à participer aux travaux de réflexion menés par La Banque Postale dans le cadre de sa mission d'accessibilité bancaire. Les contributions ont permis d'envisager des actions concrètes pour répondre aux difficultés rencontrées par les personnes accompagnées, garantir

l'accès à des services essentiels comme le Livret A, et favoriser une meilleure autonomie pour les ménages fragiles.

La mobilisation des SOS Familles Emmaüs s'est aussi illustrée par l'organisation de deux nouvelles éditions des « Rencontres de l'inclusion financière ». Ces rendez-vous se sont déroulés en mars puis en octobre 2024 à Paris, en partenariat avec l'association Crésus et la

sociologue Hélène Ducourant. Ils ont proposé une analyse des enjeux du surendettement à l'échelle mondiale et un retour sur l'engagement bénévole dans l'accompagnement des personnes endettées. Le réseau SOS Familles Emmaüs a joué un rôle clé dans ces échanges, apportant des retours précieux sur les besoins des ménages, parmi lesquels la prise en compte de la santé mentale. ■





## L'accompagnement du Service civique renforcé

Emmaüs France souhaite permettre à chaque jeune volontaire accueilli en Service civique de vivre une expérience d'engagement porteuse de sens, en bénéficiant d'un accompagnement personnalisé. En 2024, 69 volontaires ont soutenu sur le terrain l'activité de 32 Groupes Emmaüs. Ils ont pu contribuer à l'expérimentation de projets innovants autour de la lutte contre la fracture numérique, l'animation d'actions de sensibilisation auprès du grand public, la participation aux activités de tiers-lieux ou à des projets liés à l'alimentation durable.

Désormais, un parcours de formation de trois jours est proposé afin de découvrir le Mouvement et se former à la gestion des conflits. C'est l'occasion pour les volontaires de prendre du recul sur leurs missions et la valorisation de leurs compétences, en se projetant dans la suite de leur parcours. Une attention particulière a été portée aux tuteurs et tutrices (au nombre de six) les plus impliqués auprès de jeunes en situation de précarité ou de fragilité psychologique, qui ont été formés aux Premiers Secours en Santé Mentale. ■

## Les chantiers d'été séduisent les jeunes

En 2024, 12 Groupes Emmaüs ont accueilli 111 jeunes bénévoles entre juin et septembre. 85 % d'entre eux souhaitent renouveler l'expérience. En 2024, les bénévoles en chantier d'été ont exprimé leur envie de vivre une expérience humaine, collective et enrichissante. Pour beaucoup, partager une aventure avec d'autres bénévoles est essentiel. D'autres souhaitent une immersion plus com-

plète, en vivant et en travaillant aux côtés des Compagnons, Compagnes et bénévoles afin de découvrir les origines du Mouvement Emmaüs. Depuis leur création, les chantiers d'été incarnent les valeurs du Mouvement. Ils représentent une opportunité unique de sensibiliser le grand public et surtout les nouvelles générations aux valeurs d'entraide et de solidarité.



## 7<sup>E</sup> ÉDITION DU FESTIVAL « C'EST PAS DU LUXE ! »

Après deux ans d'absence, 2024 marquait l'année du retour à Avignon pour le festival « C'est pas du luxe ! ». Organisée du 27 au 29 septembre 2024, cette 7<sup>e</sup> édition a réuni plus de 17 000 spectateurs pendant 3 jours de joie partagée, de créations artistiques de grande qualité et de moments suspendus, afin de donner la parole à celles et ceux que l'on entend trop peu. Plus de 70 propositions artistiques ont été présentées (expos, concerts, théâtre, ateliers...), réunissant environ 600 artistes amateurs et professionnels qui ont investi une trentaine de lieux du centre d'Avignon. Sans oublier la *Big Party* du samedi soir, avec marionnettes et karaoké géant ! Une ambiance toujours aussi conviviale et légère sans pour autant

perdre de vue l'un de ses fondamentaux : valoriser les créations, redonner une visibilité aux personnes précaires et œuvrer au changement de regard que la société porte sur elles. « C'est pas du luxe ! » a été initié en 2012 par la Fondation pour le Logement, La Garance Scène Nationale de Cavaillon et l'association Le Village, qui ont ensuite été rejointes par Emmaüs France et la ville d'Avignon. Il permet à l'art de s'immerger dans les structures sociales à travers des projets de création au long cours, construits par des personnes accueillies et des artistes professionnels. Chaque proposition artistique est l'occasion de repenser l'intervention sociale, de créer des formes alternatives de rencontres et de participation. ■





# LES CHIFFRES

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

**362 625** tonnes collectées par an dont :  
**90 %** sont réemployés ou recyclés

### FILIÈRE TEXTILE

**120 000** tonnes collectées  
(dont les collectes en bornes  
des centres de tri)

**58 %** sont réemployés  
**32 %** sont recyclés  
**9 %** sont des déchets valorisés  
**1 %** sont des déchets ultimes

### FILIÈRE ÉLÉMENTS D'AMEUBLEMENT (EA)

**61 000** tonnes d'EA collectées dont :  
**53 %** sont réemployés (soit **32 500** tonnes)  
**47 %** sont remis à l'éco-organisme  
pour recyclage

### FILIÈRE ÉQUIPEMENTS ÉLECTRIQUES ET ÉLECTRONIQUES (EEE)

**22 000** tonnes d'EEE collectées dont :  
**35 %** sont réemployés (plus de **7 000** tonnes)  
**65 %** sont remis à l'éco-organisme  
pour recyclage

## IMMOBILIER

**7** projets, dont **5** concernent des travaux  
ou de la construction neuve et **2** des  
études, ont été financés par le Programme  
d'amélioration de l'habitat des Compagnes  
et Compagnons

### DEPUIS LA CRÉATION DE LA FONCIÈRE EMMAÛS EPARGNE SOLIDAIRE :

**4** campagnes de levée de fonds d'épargne  
citoyenne pour les projets immobiliers  
d'Emmaüs Côte d'Azur (Alpes-Maritimes),  
Emmaüs Tero Loko (Isère), Emmaüs  
Souillac (Lot), La Pointe Emmaüs Finistère  
et Emmaüs Environnement (en 2024)

**1 200** épargnants solidaires

**1 700 900** euros d'épargne collectés pour  
le financement de projets de solidarité  
(☛ plus d'infos en page 31)

## INNOVATION

### AGRICULTURE ET ALIMENTATION DURABLE

**44** Groupes portent une soixantaine d'initiatives agricoles  
et alimentaires, parmi lesquelles :  
**21** démarches alimentaires  
**39** démarches agricoles

### UPCYCLING

**68** postes de travail sur l'ensemble des ateliers, dont  
**51** contrats en insertion (☛ voir le détail en page 28)

### TIERS-LIEUX ET ESPACES DE CONVIVIALITÉ

**50** espaces de rencontres et de convivialité au sein du  
Mouvement Emmaüs (☛ voir le détail en page 28)



# DÉVELOPPEMENT ET PROJETS





# DES APPELS À PROJETS POUR DÉVELOPPER LES FILIÈRES DE RÉEMPLOI

Pionnier de la seconde main solidaire, Emmaüs en est aujourd'hui l'un des principaux acteurs en France, avec plus 362 000 tonnes d'objets traités en 2023. Le secteur connaît cependant des transformations majeures, notamment en raison d'un investissement de plus en plus fort du secteur marchand. Pour garantir le développement des Groupes et la pérennité de l'activité de réemploi solidaire, au cœur de notre projet social, la Fédération propose un accompagnement, au travers de plusieurs appels à projets (AAP).

Afin de sécuriser et développer ses activités de réemploi, le Mouvement bénéficie de fonds dédiés, inscrits dans le cadre des filières à Responsabilité Élargie des Producteurs (dites filières « REP »). Ces fonds réemploi répondent au principe pollueur-payeur. Chaque metteur en marché, au moment où un produit est vendu, doit réserver une part du prix du produit, appelée éco-contribution. Elle servira à financer les étapes de fin de vie de ce produit le jour où il

deviendra un déchet. L'ensemble des éco-contributions est remis à des éco-organismes, à but non lucratif, agréés par l'État. Depuis la loi anti-gaspillage pour une économie circulaire (dite « AGECE ») de 2020, il est prévu que les filières REP allouent 5 % des éco-contributions à ces fonds, pour soutenir les activités de réemploi de l'ESS.

En parallèle des fonds réemploi, les services Développement Économique et Innovation d'Emmaüs

France se sont dotés de ressources financières complémentaires auprès de fondations privées, afin d'appuyer les Groupes dans leurs projets. Ces ressources concernent notamment les projets non couverts par les filières REP, comme les filières Textile et Électro. Elles ont permis le lancement d'appels à projets, incluant également un accompagnement technique des équipes de la Fédération pour les mettre en œuvre.

En 2024, les services Développe-

ment Économique et Innovation ont lancé 5 appels à projets destinés à l'ensemble du Mouvement, avec un double objectif :

- Développer les activités de réemploi, principale source de revenus pour financer l'accueil inconditionnel, l'hébergement et le retour à l'emploi ;
- Diversifier les activités et proposer de nouveaux emplois en lien avec des sujets innovants, tels que le numérique ou le maraîchage. ■

**Au total, 92 projets ont été soutenus pour un montant de plus de 1,6 million d'euros.**



## AAP TEXTILE

Les projets éligibles sont les activités de remise en état des textiles (réparation, upcycling, couture, blanchisserie...), le réaménagement des espaces de vente ou d'ateliers de tri, l'ouverture de nouvelles boutiques ainsi que les actions de formation, de sensibilisation ou de communication. L'intérêt fort des Groupes pour mettre en œuvre des projets visant à développer leur activité de réemploi textile montre la pertinence des soutiens de l'éco-organisme Refashion en ce sens.

**1 MILLION D'EUROS A ÉTÉ ALLOUÉ AU FINANCEMENT DES PROJETS DE 43 GROUPES.**



## AAP TRAÇABILITÉ

Cet AAP vise à faciliter la mise en place d'une démarche de suivi des dons, de leur réception jusqu'à leur sortie, soit par la vente ou par des dons en faveur d'actions de solidarité, soit par la mise en benne. Le soutien apporté, notamment financier, permet d'appuyer les lauréats dans leurs investissements pour s'équiper en matériel : contenants, équipements facilitant la manutention, matériel de pesée, logiciels et outils numériques.

**157 036 EUROS ONT ÉTÉ ALLOUÉS POUR FINANCER LES PROJETS DE 17 GROUPES.**



## AAP ÉLECTRO

L'objectif est de financer l'aménagement et l'outillage nécessaires au bon fonctionnement des ateliers de réparation, ainsi que la sécurité et l'ergonomie de ces espaces, pour développer le réemploi des appareils électroménagers.

**14 PROJETS ONT ÉTÉ SOUTENUS POUR UN MONTANT TOTAL D'ENVIRON 107 000 EUROS.**



## AAP VENTE EN LIGNE

L'AAP propose un soutien de 8 000 euros pour le lancement d'une activité de vente en ligne, et donne accès au parcours de formation des vendeurs de Label Emmaüs. Il a été mis en place dans le cadre d'« Emmaüs Réagit », le plan d'action de la Fédération sur la place que le Mouvement doit avoir dans le secteur du réemploi solidaire. La vente en ligne est identifiée comme un canal d'échange avec la clientèle à développer, et surtout comme un fort outil de formation et de professionnalisation des personnes accueillies.

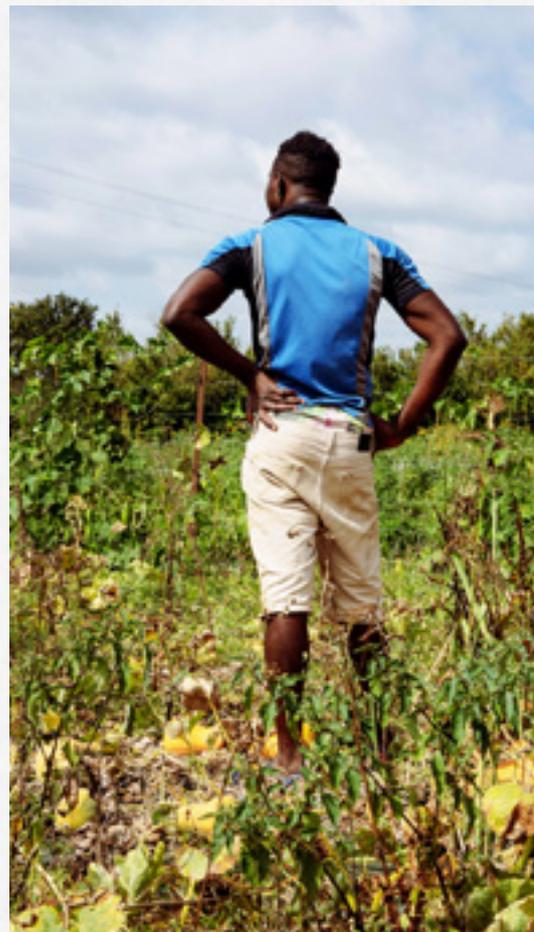
**2 COMMUNAUTÉS ONT ÉTÉ SOUTENUES À TOURCOING (NORD) ET NIORT (DEUX-SÈVRES).**



## AAP AGRICULTURE

L'AAP Agriculture et Alimentation durable permet, d'une part, de soutenir la production agricole agroécologique en vue d'une autonomie alimentaire et, d'autre part, de rendre plus accessible une alimentation saine et durable. L'objectif de l'AAP est d'apporter un soutien financier au démarrage ou au développement de ces activités innovantes, et de pouvoir bénéficier d'un accompagnement à la structuration du projet.

**16 GROUPES ONT BÉNÉFICIÉ DE CE SOUTIEN, POUR UN MONTANT TOTAL DE 301 911 EUROS.**



## UN NOUVEL APPEL À PROJETS POUR EMBELLIR LES ESPACES DE VENTE

Si Emmaüs est largement identifié comme un acteur majeur de la seconde main, nos boutiques pâtissent parfois d'une image vieillissante. En 2024, un nouvel appel à projets a été lancé afin d'améliorer les espaces de vente, pour une meilleure expérience des visiteurs et un cadre de travail sécurisant et épanouissant pour les équipes.

Dans un contexte de vieillissement de leurs espaces de vente, devenus inadaptés ou trop éloignés des standards du moment, 9 Groupes ont été lauréats en 2024 d'un nouvel appel à projets. Les Groupes Emmaüs Cholet, Coup de Main, Évreux, La Pointe, Mayenne, Nord du Lot, Rennes, Tarare et les Ulis ont chacun bénéficié d'un soutien de 30 000 euros, et d'un accompagnement ponctué de journées collectives, de visiocon-

férences et de visites individuelles. Imaginé et mis en œuvre par la mission Espaces de vente d'Emmaüs France, l'appel à projets a innové en construisant un programme issu des méthodes participatives du design d'innovation sociale et d'architecture d'intérieur. Il s'est adapté aux contraintes de chaque Groupe, incluant tous les usagers dans la démarche afin qu'ils puissent s'approprier les projets et continuer les

développer en toute autonomie par la suite. Cette démarche ambitieuse a permis de générer des dynamiques collectives et de lever les freins, afin de définir les besoins spécifiques de chaque secteur de vente. Dans plusieurs Groupes, comme les Communautés de Cholet et Mayenne, les projets ont déjà abouti à de nouveaux aménagements, plus fonctionnels, pensés en cocréation. ■





# EMMAÛS FRANCE ACCOMPAGNE LES PROJETS DE TIERS-LIEUX SOLIDAIRES

En 2024, 16 projets lauréats de la première édition de l'Appel à Projets Espaces de rencontre et tiers-lieux solidaires ont bénéficié du lancement de l'accompagnement au développement de leurs projets, proposé par Emmaüs France.

Le développement des tiers-lieux prend de l'ampleur au sein du Mouvement. Conception d'un tiers-lieu social par Emmaüs Cantal et cinq autres associations, café social avec une proposition de services à la personne à Emmaüs Brive (Corrèze), programmation culturelle et artistique dans les Communautés d'Angoulême (Charente) et de Scherwiller (Bas-Rhin), etc. Aussi nombreux que variés, les projets de tiers-lieux emmaüssiens ont bénéficié en 2024 de l'accompagnement étroit proposé par la Fédération pour les lauréats de l'Appel à Projets Tiers-lieux.

Co-créé par la Coopérative Tiers-Lieux et Emmaüs France, le programme s'est déroulé autour de six journées de travail, des temps en visioconférence, ateliers de travail individuel ou de résolution de problèmes entre pairs et des visites inspirantes aux Grandes Voisines (Rhône-Alpes), à la Maison du Zéro Déchet ou encore à La Pointe

Emmaüs (Finistère). Une trentaine de participants ont travaillé sur plusieurs thématiques essentielles à la création de tiers-lieux : l'analyse de son territoire et de son Groupe pour construire un projet qui a du sens, les activités de l'espace de rencontres pour bâtir un modèle durable, la coopération et la gouvernance avec les autres acteurs. L'expérience montre déjà les nombreux impacts positifs de ces projets pour toutes les parties prenantes :

- Pour les Groupes : vitalité des structures, renouvellement du projet associatif, travail sur l'ouverture de la gouvernance à des acteurs extérieurs au Mouvement, projet transversal et collectif, qui fait appel aux compétences du Groupe dans son ensemble (personnes accompagnées, bénévoles, salariés) ;
- Pour le grand public : nouvelles raisons de découvrir autrement les boutiques Emmaüs, de nouveaux services ou de s'engager dans des

activités différentes de bénévolat ;

- Pour les territoires : création de nouveaux services, animation, renforcement des liens entre les associations, création de lien social.

Pour autant, le développement des tiers-lieux n'est pas propre au Mouvement Emmaüs. Ils sont de plus en plus nombreux à apparaître, un peu partout sur le territoire, et constituent de nouveaux espaces de rencontre qui esquissent ce que pourrait être une société plus désirable. ■



**L'EXPÉRIENCE MONTRE DÉJÀ  
LES NOMBREUX IMPACTS  
POSITIFS DE CES PROJETS  
POUR TOUTES LES PARTIES  
PRENANTES.**

## L'UPCYCLING, UNE RÉPONSE SOLIDAIRE, RESPONSABLE ET CRÉATIVE À LA SURPRODUCTION TEXTILE

Face à l'impossibilité de revendre ou réemployer les textiles à la qualité de plus en plus médiocre, près d'une dizaine de structures Emmaüs ont développé des activités d'*upcycling* (ou surcyclage). Elles forment des équipes de salariées et salariés en insertion à la création de vêtements, meubles ou d'accessoires uniques à partir de textile ou de mobilier usagé. Regroupées au sein du collectif Studio Emmaüs, elles donnent une nouvelle vie aux objets délaissés.

L'*upcycling* chez Emmaüs se révèle être un formidable levier à l'insertion professionnelle et sociale pour des femmes et des hommes éloignés de l'emploi. Grâce à la création, ils développent des compétences transversales, de couture, de menuiserie, de création et de vente. Chaque atelier s'associe à des designers, qui définissent une identité visuelle forte.

Les créations sont vendues au grand public, mais également à des clients professionnels ou à des acteurs publics, comme la Maison des Canaux et la Comédie-Française.

### Un collectif pour valoriser l'*upcycling* au sein du Mouvement

Initialement composé de trois ateliers situés à Paris et à Lyon (Les Résilientes, Atelier Emmaüs et Les ReCréateurs), le Studio Emmaüs prend de l'ampleur. Quatre autres structures ont rejoint le collectif (Atelier Regain, R/Upcycling, Emmaüs Coup de main et Les Inventives d'Emma), pour donner plus de visibilité à leurs actions et promouvoir l'*upcycling* façon Emmaüs.



# LANCEMENT DE LA « CONVENTION CITOYENNE EMMAÛS » SUR LA RÉVOLUTION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE

Dans le cadre du projet stratégique du Mouvement, Emmaüs France a lancé une Convention citoyenne sur la révolution écologique et solidaire. Elle vise à l'élaboration d'une feuille de route collective, incluant les enjeux internes de mobilisation et particulièrement la participation des personnes accueillies. Une première session, interne au Mouvement, s'est déroulée en octobre 2024.

Organisée le 2 octobre dernier, la première étape de la Convention citoyenne interne au Mouvement Emmaüs répondait à l'un des principaux axes de son projet stratégique : la « révolution écologique et solidaire ». Elle a rassemblé une cinquantaine de personnes, dont des partenaires extérieurs. Des ateliers ont été proposés pour réfléchir collectivement aux pistes d'action à mettre en œuvre au sein des Groupes sur des thématiques diverses telles que les écogestes, les activités, le cadre de vie, la relation à la nature, l'agriculture et l'alimentation.

À travers sa mission transition écologique et solidaire, le Mouvement Emmaüs est quotidiennement aux côtés des personnes en situation de précarité, souvent les plus touchées par l'impact des dégradations environnementales et du changement climatique, alors qu'elles en sont le moins responsables. Par ses initiatives, il souhaite accroître sa participation au débat public, en mettant en avant son modèle, illustration au quotidien des liens entre écologie et justice sociale. ■



## DEUXIÈME ÉDITION DE LA FORMATION SUR L'AMÉLIORATION DES PRATIQUES ALIMENTAIRES

En 2024, 19 Groupes du Mouvement ont participé à la formation « Cuisiner en collectivité », organisée par Emmaüs France avec le Mouvement des Cuisines Nourricières. 46 personnes ont ainsi été sensibilisées aux enjeux d'une alimentation durable et ont pu découvrir des techniques pour faire une cuisine « simple et saine » au quotidien.

Avec près de 200 cuisines collectives au sein des Groupes du Mouvement, l'enjeu d'une alimentation saine et durable est évidemment primordial. Face aux nombreux besoins, la mission agriculture et alimentation durable a initié un cycle de formation destiné aux Groupes. La formation révèle l'importante responsabilité des équipes en charge de la cui-

sine, qui font face à de nombreux défis comme le respect de la bonne santé des convives, la convivialité et l'adaptabilité du repas à la diversité des représentations, cultures et pratiques alimentaires ou l'engagement auprès de filières alimentaires locales durables. L'accompagnement individuel et sur-mesure que propose Emmaüs France tout au long de la

formation, et même après, permet d'appuyer les Groupes dans la mise en œuvre progressive des changements de pratiques. Chacun accède ainsi à un accompagnement réalisé sur site, par un partenaire local de l'alimentation, pour travailler sur ses propres enjeux. Les temps en distanciel proposés à l'ensemble des Groupes ont fait émerger bonnes

pratiques et besoins communs, tels que la création d'un Plan de Maîtrise Sanitaire type, des partenariats pour du matériel ou l'immersion des Compagnes et Compagnons. Ces échanges sont autant de pistes de réflexion pour la consolidation de la transition alimentaire du Mouvement. ■



## Le théâtre-forum au service du pouvoir d'agir des personnes accueillies

**Début novembre, Emmaüs Solidarité organisait à la Maison des réfugiés (Paris) la restitution d'une année d'ateliers de théâtre-forum réalisés dans 8 de ses pensions de famille. Une journée qui venait clore un projet innovant soutenu par Emmaüs France et visant à favoriser le pouvoir d'agir des personnes accueillies. Récit.**

L'ambiance est à la convivialité en ce matin de novembre, où sont réunis les résidents et résidentes des pensions de famille, les équipes salariées et leurs partenaires. Il flotte aussi un léger parfum de trac parmi celles et ceux qui s'apprêtent à jouer les comédiennes et comédiens d'un jour, comme le souligne Mohamed Belguendouz, résident de la Pension de Famille Crimée : « J'ai hâte de jouer pour pouvoir me libérer de mon stress ! »

Un vœu aussitôt exaucé par un claquement de mains de Frédérique Sordet et Julie Clot, intervenantes de la Compagnie à l'Affût qui a accompagné le projet tout du long. Utilisé dans de multiples domaines, le théâtre-forum met le jeu au service d'un groupe, autour d'une question qui le préoccupe. Il constitue un outil de médiation souvent très efficace et pédagogique pour créer du dialogue. Cet après-midi-là, les thématiques s'enchaînent sur la scène improvisée de la Maison des réfugiés. Parmi les sujets retenus, l'attribution d'un logement en pension de famille, l'isolement ou encore le chômage des seniors. Le théâtre-forum permet aussi d'aborder des sujets plus graves ou personnels, comme le mal-être d'un pensionnaire qui menace de se suicider, l'emprise d'un conjoint en situation d'ébriété ou encore la possibilité d'exiger – ou non – d'une personne absente depuis trois mois qu'elle rende son logement.

Entre deux moments plus légers ponctués de rires, les saynètes provoquent débats et réflexions dans l'assistance, notamment chez certaines intervenantes sociales. Le public est invité à prendre la parole, ou même à monter sur scène pour rejouer la saynète en y apportant un autre point de vue. Le dispositif invite à échanger entre les structures et à interroger les pratiques et les règlements. C'est cette dimension participative et réflexive qui lui a permis d'être sélectionné dans le cadre de l'Appel à Projet Emmaüs Innove. Ce dernier soutient et accompagne les projets novateurs au sein du Mouve-

ment. Depuis 2017, 157 projets ont été soutenus et 25 innovations dupliquées entre groupes Emmaüs. Outre le choix du médium par les équipes d'Emmaüs Solidarité, l'aspect novateur du projet réside aussi dans la réalisation d'une succession d'ateliers itinérants. « Après chaque cycle d'ateliers, la troupe s'est déplacée pour présenter son travail, à l'occasion d'un forum public organisé dans la pension de famille suivante. Les personnes sont devenues ambassadrices du projet. C'est un exemple de mobilisation vivante ! » déclare Enki Baudeigne, coordinatrice socioculturelle auprès des Pensions de Famille Emmaüs Solidarité. ■



Pour lire la suite, rendez-vous sur [www.emmaus-france.org/actualites](http://www.emmaus-france.org/actualites)



# PREMIÈRE OPÉRATION D'ENVERGURE POUR LES PLATEFORMES DE MUTUALISATION

Les plateformes de mutualisation du Mouvement ont connu leur premier grand projet en 2024, à l'occasion d'une opération d'ampleur, organisée dans le cadre du Village olympique de Saint-Denis (93). En seulement 8 semaines, elles ont assuré le retrait de près de 50 000 équipements d'ameublement (poufs, chaises, tables...) et 20 000 équipements de literie (matelas, couettes, oreillers) donnés par les entreprises RGSEvents et Airweave.

Cette opération, d'une envergure inédite pour le Mouvement, a été coordonnée par Emmaüs France, la Banque Solidaire de l'Équipement et les plateformes de mutualisation EMRA, les Ateliers du Bocage et Solid'emm. Au total, 250 semi-remorques, soit

5500 palettes de marchandises, ont été acheminés vers 112 Groupes, dont 7 en Europe.

Lancées début 2024 par six régions Emmaüs, les plateformes de mutualisation récupèrent des marchandises issues de partenariats avec des entreprises pour leur donner une seconde vie, en les redistribuant aux Groupes de leurs régions. Des activités solidaires et collectives qui permettent de développer des compétences et de former des personnes en insertion aux métiers de la logistique et de la réparation. ■

\*Sud-Ouest, Grand Est, Poitou-Charentes, Pays de la Loire, Rhône-Alpes, Ile-de-France, Bourgogne-Franche Comté



## UN 5<sup>E</sup> PROJET FINANCÉ GRÂCE À EMMAÛS ÉPARGNE SOLIDAIRE

Après 4 ans d'existence, la Foncière solidaire d'Emmaüs poursuit son objectif d'accompagner des structures du Mouvement dans leurs projets immobiliers d'activité en mobilisant l'épargne citoyenne. Dernier projet en date, l'acquisition d'un bâtiment pour Emmaüs Environnement (Haute-Loire).

**EMMAÛS  
ÉPARGNE  
SOLIDAIRE**

L'année 2024 s'est achevée sur une nouvelle levée de fonds couronnée de succès. Au terme d'une campagne menée sur les mois de novembre et décembre 2024, Emmaüs Épargne

Solidaire a réuni l'épargne nécessaire pour financer son 5<sup>e</sup> projet. C'est Emmaüs Environnement, acteur majeur de la gestion des déchets et de l'insertion professionnelle en Haute-Loire, qui disposera donc bientôt d'un bâtiment de 4 000 m<sup>2</sup> afin d'y développer, entre autres, son projet de matériauthèque. Depuis 2021, Emmaüs Épargne Solidaire se donne pour vocation de

soutenir les Groupes dans leurs projets immobiliers d'activité, en faisant l'acquisition de locaux mis ensuite en location. Ainsi, les Groupes peuvent se concentrer sur le développement de leurs activités solidaires sans les contraintes financières liées à la propriété. Le modèle économique de la Foncière repose essentiellement sur l'épargne de citoyennes et citoyens et des Groupes Emmaüs qui veulent

donner du sens à leur argent. À ce jour, elle a collecté plus de 1,7 million d'euros auprès de 1 250 épargnants solidaires et 1 million d'euros auprès de 40 Groupes du Mouvement. Emmaüs France contribue aussi à faire vivre ce levier de solidarité à travers un apport de 1,1 million d'euros. ■

EMMAÛS LUTTE,  
INTERPELLE LES  
POUVOIRS PUBLICS  
ET MOBILISE  
LES CITOYENS  
ET LES CITOYENNES  
POUR CONSTRUIRE  
UNE SOCIÉTÉ  
PLUS SOLIDAIRE,  
HOSPITALIÈRE  
ET ÉCOLOGIQUE.



# INTERPELLATION ET PLAIDOYER





# EMMAÛS EN LUTTES

Emmaüs lutte, interpelle les pouvoirs publics et mobilise les citoyens et les citoyennes pour construire une société plus solidaire, hospitalière et écologique. Cet engagement passe par des rendez vous institutionnels, la participation à des collectifs inter-associatifs, des actions de mobilisation et de communication. Tour d'horizon des actions plaidoyer menées au sein du Mouvement en 2024.

## ACCUEIL DES PERSONNES EXILÉES

Le Mouvement Emmaüs est engagé depuis plusieurs décennies sur la question de l'accueil des personnes exilées en France notamment à travers son implication dans différents collectifs inter-associatifs avec lesquels nous dénonçons des politiques toujours plus répressives et indignes.

☛ Retrouvez les actions menées en 2024 en page 36

## LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ

La France compte aujourd'hui 9,1 millions de personnes pauvres tandis qu'une minorité ne cesse de s'enrichir. Témoin quotidien de cette situation, Emmaüs continue de demander une politique structurelle et pérenne de lutte contre la pauvreté que les gouvernements successifs refusent de mettre en place.

### Exemples d'actions menées :

- Plaidoyer contre les mesures coercitives de la loi Plein Emploi, notamment l'obligation des 15h d'activité hebdomadaire pour les allocataires du RSA ;
- Publication du rapport *Lutter contre la pauvreté : un investissement social payant* avec le collectif ALERTE pour défaire les préjugés et montrer l'impact économique positif des politiques de lutte contre la pauvreté ;
- Publication du guide *5 clichés sur les personnes pauvres* pour briser les idées fausses qui gangrèment le débat et les politiques publiques et faire évoluer les regards.



## HÉBERGEMENT / LOGEMENT

Depuis sa création, le Mouvement milite pour des politiques publiques structurelles en matière de logement et d'hébergement. En 2024, à l'heure où des milliers d'enfants dorment à la rue, nous demandons une vraie politique de « Logement d'abord » et la fin des coupes budgétaires sur l'hébergement et le logement social.

### Exemples d'actions menées :

- 29<sup>e</sup> rapport sur l'état du mal-logement, par la Fondation pour le Logement, avec notamment un focus sur l'habitat indigne ;
- Mobilisation contre le projet de loi « logements abordables », qui prévoyait une remise en cause de la loi Solidarité et Renouvellement Urbain (SRU). Projet de loi abandonné à la suite de la dissolution de l'Assemblée nationale au mois de juin ;
- Participation au collectif le Revers de la Médaille dans le cadre des Jeux olympiques, qui a comptabilisé 20 000 personnes expulsées de leur lieu de vie en Ile-de-France. Emmaüs a dénoncé un nettoyage social.

## INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Emmaüs défend le « droit à l'emploi », le renforcement du secteur de l'Insertion par l'Activité Économique (IAE), et plus globalement le développement de tous les mécanismes qui favorisent l'insertion professionnelle.

### Exemples d'actions menées :

- Emmaüs France a contribué à l'augmentation du montant des aides aux postes versées aux structures IAE ;
  - En 2024, la Coalition pour le droit à l'emploi, portée par 17 organisations dont Emmaüs France, a organisé 5 journées de concertation régionales, dans lesquelles le Mouvement s'est pleinement investi.
- ☛ Voir page 39



## RÉEMPLOI SOLIDAIRE

Afin de renforcer notre activité historique de réemploi, Emmaüs France a mené diverses actions, notamment pour assurer une mise en œuvre optimale des fonds réemploi inscrits dans la loi anti-gaspillage pour une économie circulaire (AGEC).

### Exemples d'actions menées :

- Mobilisation autour de la proposition de loi « anti fast-fashion » visant à sanctionner les entreprises de la mode jetable (☛ voir page 36) ;
- En réponse à la crise textile en cours depuis juillet, des actions institutionnelles ont été menées pour débloquer des aides exceptionnelles pour les centres de tri et les plateformes textiles, et mettre à disposition des espaces de stockage pour les Groupes Emmaüs ;
- Poursuite des travaux avec l'Union pour le Réemploi Solidaire, cofondée par Emmaüs France et six autres organisations, pour défendre les intérêts des acteurs de l'ESS ;
- Publication du guide *5 clichés sur la seconde main* pour déconstruire les idées reçues sur le réemploi.

## JUSTICE & PRISON

Alors que la surpopulation dans les prisons atteint des sommets (129,3%), Emmaüs milite pour de véritables mesures de déflation carcérale, pour sortir d'une vision exclusivement punitive de la peine et pour améliorer l'accompagnement des personnes détenues.

### Exemples d'actions menées :

- Une attention particulière a été portée sur le Travail d'Intérêt Général (TIG) ;
    - Intervention aux Rencontres nationales des Responsables territoriaux du TIG ;
    - Participation à un rapport de la Cour des comptes sur le TIG.
  - Présentation de la dynamique d'essaimage des fermes Emmaüs dans le cadre du Prix Européen de Prévention de la Criminalité (ECPA).
- ☛ Voir page 38

## INCLUSION FINANCIÈRE

Depuis 1967, Emmaüs accompagne des ménages en situation de précarité monétaire via les SOS Familles Emmaüs en abordant les problématiques du logement, des frais d'incidents bancaires, de précarité énergétique, de mobilité, etc. Forte de cette expertise, la Fédération a déployé un axe de plaidoyer autour de l'inclusion financière.

### Exemples d'actions menées :

- Participation active des SOS Familles Emmaüs au sein des déclinaisons départementales de l'Observatoire de l'inclusion bancaire ;
  - Organisation des « Rencontres de l'inclusion financière ».
- ☛ Voir page 22

## INCLUSION NUMÉRIQUE

Emmaüs est aujourd'hui particulièrement préoccupé par la dématérialisation tous azimuts des services, notamment publics, qui provoque une nouvelle forme d'exclusion.

### Exemples d'actions menées :

- Publication de l'étude « L'inclusion numérique des personnes en situation de handicap » avec la Croix-Rouge française ;
- Poursuite des travaux du collectif Citoyenneté et Numérique, créé par Emmaüs Connect, Emmaüs France, ATD Quart-Monde et le Médialab (Sciences Po) ;
- Mobilisation auprès des parlementaires sur le projet de loi de finances 2025 afin d'obtenir le maintien des crédits dédiés à l'inclusion numérique.

## AGRICULTURE & ALIMENTATION DURABLE

Emmaüs France accompagne les Groupes dans le montage et le développement de leurs projets agricoles et alimentaires, mène des actions de plaidoyer pour faire reconnaître les initiatives du Mouvement auprès des acteurs publics et sécuriser les conditions de leur développement.

En 2024, l'objectif était d'ancrer davantage Emmaüs dans les réseaux inter-associatifs et militants œuvrant autour des sujets de transition écologique :

- Rapprochement avec le Réseau Action Climat, afin de contribuer au décryptage des politiques alimentaires, notamment la SNANC\* ;
- Suivi du fonds « Mieux Manger Pour Tous », mis en place dans le cadre du Comité national de Coordination de la Lutte contre la Précarité Alimentaire (COCOLUPA) et qui permet de soutenir les initiatives des Groupes Emmaüs.

\* Stratégie nationale pour l'Alimentation, la Nutrition et le Climat





# LE COMBAT CONTINUE POUR DÉFENDRE LES DROITS DES PERSONNES EXILÉES

Dans un contexte de plus en plus marqué par une hostilité générale envers les personnes exilées et avec l'adoption de la loi immigration la plus répressive depuis 1945, Emmaüs France s'est fortement impliqué en 2024 pour défendre une politique plus humaine et respectueuse des droits humains.

Notre Mouvement est en première ligne depuis plusieurs décennies pour défendre un accueil digne et inconditionnel des personnes exilées. De la lutte de l'église Saint-Bernard en passant par la « jungle » de Calais et la création du collectif « Article 13 pour la libre circulation », Emmaüs mène de nombreuses actions institutionnelles et citoyennes pour défendre et améliorer les droits des personnes en migration. L'année 2024 ne fait pas exception avec plusieurs actions phares :

- Diffusion du guide « 5 clichés sur les personnes exilées » auprès des Groupes et du grand public ;

- Suivi de la loi Darmanin : actualisation des notes de décryptage, diffusion d'un questionnaire pour estimer les impacts de la loi sur les Groupes... ;
- Suivi du Pacte européen sur la migration et l'asile avec Emmaüs Europe ;
- Vigilance quant aux annonces des gouvernements successifs sur l'immigration : interpellation des ministres via communiqués de presse, lettres ouvertes ou tribunes, notes de décryptage (sur l'Aide médicale d'État notamment) ;
- Mobilisation pour la Journée internationale des personnes migrantes du 18 décembre. ■



## UNE ANNÉE DE MOBILISATION POUR METTRE UN STOP À LA FAST-FASHION

En 2024, Emmaüs France s'est mobilisé avec la Coalition Stop Fast-Fashion pour parvenir à un véritable encadrement de l'industrie de la mode. Après le vote d'une proposition de loi à l'Assemblée nationale le 14 mars, la Coalition a continué à mettre la pression pour l'obtention d'une législation plus ambitieuse sur la fast-fashion.

En novembre 2023, Emmaüs France a lancé aux côtés de 7 autres associations\* la Coalition Stop Fast-Fashion pour demander une loi afin de réguler significativement le modèle de la fast-fashion, dont les conséquences sociales et environnementales sont dramatiques.

Quelques mois plus tard, une proposition de loi « pour réduire l'impact environnemental de l'industrie textile » a été déposée à l'Assemblée nationale.

Vue comme une première démarche prometteuse, cette proposition de loi a fait l'objet d'un intense travail de plaidoyer de la part de la Coalition Stop Fast-Fashion, afin de faire entendre un certain nombre d'exigences :

- Définir la fast-fashion dans la loi (et non par décret comme prévu initialement) selon les pratiques de renouvellement des collections, afin d'inclure l'ensemble des marques de fast-fashion ;

- Prendre en compte les pratiques des places de marché en ligne ;
- Mettre en place des pénalités indexées sur l'affichage environnemental de l'ADEME ;
- Tenir compte de la publicité en ligne, réalisée notamment par des influenceurs.

Grâce à la forte mobilisation de la Coalition, l'Assemblée nationale a adopté la proposition de loi le 14 mars 2024.

Tout au long des mois qui ont suivi, les organisations ont poursuivi leur mobilisation afin que le texte soit également voté au Sénat. À l'heure où nous écrivons ces lignes, il n'est toujours pas inscrit à l'ordre du jour. ■

\* Membres de la Coalition Stop Fast-Fashion : Les Amis de la Terre, Zero Waste France, Action Aid, Max Havelaar, Fashion Revolution, Halte à l'Obsolescence Programmée, France Nature Environnement.



# EMMAÛS INTERPELLE POUR LES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES ET EUROPÉENNES

L'année 2024 a été marquée par un contexte politique incertain et particulièrement menaçant, principalement pour les personnes que nous accueillons et accompagnons quotidiennement. Un temps politique fort au cours duquel Emmaüs n'a pas manqué d'interpeller les pouvoirs publics et la classe politique, en faveur d'une société plus juste et solidaire.

## Les élections européennes

La politique européenne est au cœur des enjeux d'Emmaüs. Elle impacte directement de grands domaines d'action du Mouvement que sont l'accueil inconditionnel des personnes vulnérables, l'emploi et la lutte contre la pauvreté, la collecte d'objets de seconde main et la réduction des déchets. Emmaüs est par ailleurs présent dans 15 États membres de l'Union européenne et 20 pays du continent. C'est pourquoi Emmaüs France et Emmaüs Europe se sont mobilisés dans le cadre des élections européennes. Afin d'accompagner les Groupes Emmaüs à agir, l'équipe Plaidoyer de la Fédération a produit et diffusé différents outils de sensibilisation et de revendication destinés au grand public et aux candidats. Parmi eux :

- Donner la priorité aux personnes les plus vulnérables dans chacune des législations européennes ;
- Mettre en place un droit de veto social sur toutes les politiques européennes ;
- Créer un droit inconditionnel à l'hébergement d'urgence et un standard minimum d'hébergement en Europe ;
- Garantir un revenu minimum qui représente au moins 60% du niveau de vie médian dans chaque pays de l'UE dès la majorité.

## Les élections législatives anticipées

L'année 2024 a aussi été marquée par la dissolution de l'Assemblée nationale et les élections législatives anticipées qui ont suivi. Comme à chaque échéance électorale, Emmaüs France s'est mobilisé afin de s'exprimer, en tant qu'acteur de la solidarité, sur les propositions des partis et les actions en matière de lutte contre la pauvreté. La Fédération a ainsi produit différents outils de décryptage et de communication pour dénoncer les positions anti-sociales de certains projets politiques. Notre ambition était de faire entendre notre voix dans le débat public, et ainsi de provoquer un « choc de solidarité ».

La Fédération a également participé à de multiples initiatives collectives, parmi lesquelles des tribunes et communiqués de presse, la création du site internet « Agir-Législatives 2024 » qui a permis de mutualiser de très nombreuses ressources, ainsi que la campagne « Prendre sa part » du Pacte du Pouvoir de Vivre, dont Emmaüs France est un membre fondateur. ■

## LE MOUVEMENT MOBILISÉ CONTRE L'EXTRÊME DROITE

En parallèle des actions menées dans le cadre de la campagne des élections législatives, Emmaüs s'est également mobilisé contre l'extrême droite pour alerter sur la menace au potentiel très destructeur qu'elle constitue, particulièrement pour les plus fragiles.



Extrait de l'appel d'Emmaüs France, Emmaüs International et Emmaüs Europe du 18 juin 2024 :

« L'extrême droite aux portes du pouvoir en France : ne laissons pas la haine de l'autre gagner.

Le Mouvement Emmaüs défend des valeurs fortes, qui sont totalement contraires à celles portées par l'extrême droite. Ces valeurs sont celles de la solidarité, du partage et de l'accueil de toute personne en ayant besoin, quel que soit son parcours. Partout où l'extrême droite accède au pouvoir, ces valeurs sont minées et les populations les plus exclues d'autant plus vulnérabilisées. L'extrême droite propose un projet de repli sur soi, d'exclusion et de haine. Le Mouvement Emmaüs, à l'inverse, défend un monde juste, solidaire et durable, qui se fonde sur le partage, la rencontre et la solidarité entre les personnes et les peuples. L'extrême droite, sous toutes ses formes, est un danger pour la justice sociale et climatique, pour les droits humains, les acquis sociaux et pour la démocratie. C'est pourquoi, face à un risque politique sans précédent, Emmaüs ne peut se résoudre à ne rien faire, à subir sans ne rien dire. (...) Ne les laissons pas nous déchirer, faisons le choix de la solidarité. »





# EMMAÛS MOBILISÉ FACE À UNE SURPOPULATION CARCÉRALE HISTORIQUE

En 2024, la France a battu son triste record du nombre de personnes détenues, avec plus de 80 000 personnes incarcérées pour seulement 62 000 places disponibles. Pourtant, les politiques actuelles ne font qu'aggraver cette crise, privilégiant une approche sécuritaire et répressive, qui occulte toute réflexion sur la condition des personnes incarcérées et sur le sens de la peine.

Emmaüs France s'est engagé tout au long de 2024 aux côtés d'autres organisations pour dénoncer une situation indigne et appeler à des mesures concrètes. Nous avons, entre autres, co-signé deux communiqués de presse appelant à la mise en place d'un mécanisme de régulation carcérale contraignant, afin de limiter le nombre de personnes détenues à un seuil maximum de 100% d'occupation. Nous poursuivons notre engagement pour des réformes profondes du système pénal. Ainsi, Emmaüs plaide pour une réduction du recours systématique à l'incarcération et le développement d'alternatives à l'enfermement, qui ont démontré leur efficacité partout où elles sont mises en place. Il est urgent de replacer la justice au service de la réhabilitation, et non de la seule logique punitive.

## Un partenariat renforcé avec la Direction de l'Administration Pénitentiaire

En cohérence avec son engagement pour les publics sous main de justice, Emmaüs France entretient un partenariat étroit avec la Direction de l'Administration Pénitentiaire (DAP). Le 23 octobre, Bruno Morel, président d'Emmaüs France, et Valérie Hazet, directrice des services métiers de la DAP, ont renouvelé la convention pluriannuelle d'objectifs (CPO) 2024-2026 qui les lie depuis 7 ans. Ce partenariat repose sur trois axes que sont la lutte contre la pauvreté, la lutte contre la désocialisation et l'accès au logement, à l'hébergement et à l'emploi. Ce renouvellement a été l'occasion de témoigner des bienfaits du travail au sein des fermes Emmaüs Horizon.

À travers des activités agricoles et un accompagnement renforcé, elles offrent un cadre essentiel pour préparer la réinsertion des sortants de détention. L'importance d'une prise en charge globale des personnes placées sous main de justice, estimée par Emmaüs France et par la DAP, doit passer par l'hébergement et le travail, mais également par l'accès à la culture, au sport et au maintien de la santé.

## Emmaüs Horizon reconnu au niveau européen

Les 8 fermes du collectif Emmaüs Horizon ont été sélectionnées pour représenter la France au Prix Européen de Prévention de la Criminalité 2024 (*European Crime Prevention Award - ECPA*), organisé par la présidence hongroise du Conseil de l'Union européenne à Budapest les

3 et 4 décembre 2024. L'événement favorise l'échange de pratiques et la mise en valeur des initiatives pertinentes en matière de prévention de la criminalité dans toute l'Europe. En 2024, il a valorisé 16 initiatives visant à réduire efficacement les taux de récidive et à permettre une réintégration réussie.

Emmaüs France a été sollicité par le Comité interministériel de prévention et de lutte contre la délinquance et la radicalisation (CIPDR) et la Direction de l'Administration Pénitentiaire pour représenter la France au titre des fermes du collectif Emmaüs Horizon. Notre projet est arrivé 4<sup>e</sup>, avec la mention spéciale du jury, qui a souligné la complémentarité de plusieurs aspects de la réinsertion. Cette tribune aura été l'occasion de rappeler les valeurs de solidarité et d'entraide au sein du Mouvement, et notre rôle dans l'accompagnement des publics judiciairisés. ■



EMMAÛS FRANCE S'EST ENGAGÉ TOUT AU LONG DE 2024 AUX CÔTÉS D'AUTRES ORGANISATIONS POUR DÉNONCER UNE SITUATION INDIGNE ET APPELER À DES MESURES CONCRÈTES.



## LA COALITION POUR LE DROIT À L'EMPLOI LANCE SA CONCERTATION NATIONALE

Depuis 2023, Emmaüs France est partenaire de la Coalition pour le droit à l'emploi, aux côtés de seize organisations. Elles partagent l'objectif de mettre au débat sociétal et politique la question de la lutte contre le chômage de longue durée et les solutions à développer. Tout au long de l'année 2024, la Coalition a déployé une concertation nationale, pour aboutir à une proposition de loi.

Le 29 février 2024, la Coalition pour le droit à l'emploi a lancé une concertation nationale, qui a réuni plus de 1 000 personnes lors de 5 journées régionales, tout au long de l'année. 5 thématiques ont été soumises à la réflexion : principes et approche générale du droit à l'emploi, la privation durable d'emploi, les entreprises de lutte contre la privation d'emploi, la garantie d'emploi au niveau territorial et au niveau national. L'objectif de la concertation était la mise en commun des enjeux et questionnements, le recueil de la parole et l'élaboration collective des contours d'une future loi du droit à l'emploi. La concertation a également donné l'opportunité de défendre l'importance des politiques d'accès à l'emploi, première marche pour une effectivité du droit à l'emploi et le développement de solutions adaptées. Le site [www.droitalemploi.fr](http://www.droitalemploi.fr), lancé en parallèle, rassemble toutes les contributions produites.

Derrière la Coalition pour le droit à l'emploi, il y a la volonté de s'inscrire dans un mouvement aussi large que possible, afin de mettre en discussion la question de la lutte contre le chômage de longue durée. Cela passe par la participation d'une grande variété de parties prenantes : État, collectivités territoriales,

acteurs institutionnels comme privés intervenant sur les questions d'emploi, organisations syndicales et personnes concernées ou ayant été concernées par la privation durable d'emploi.

Les membres de la Coalition sont convaincus que l'emploi est un levier puissant de lutte contre l'exclusion. C'est pourquoi ils appellent à considérer l'emploi pour toutes et tous – et particulièrement pour les personnes les plus exclues du marché du travail – comme un enjeu primordial. C'est la raison pour laquelle Emmaüs favorise les emplois utiles aux personnes et à la société. Ainsi, nous soutenons les opportunités qui associent le social à une économie viable et vertueuse. ■



## MOBILISATION COLLECTIVE CONTRE LA FRAGILISATION CROISSANTE DE L'INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

En 2024, le Collectif IAE\*, dont Emmaüs France est partie prenante, s'est mobilisé auprès des pouvoirs publics pour la promotion de mesures fortes et adaptées aux besoins de l'Insertion par l'Activité Économique (IAE), dans un contexte politique et budgétaire peu favorable.

L'année 2024 a malheureusement été marquée par de nouvelles restrictions budgétaires pour l'IAE, venues s'ajouter au désengagement progressif des financeurs publics locaux (départements, régions, collectivités locales) et à la hausse de l'inflation. Ces orientations ont fortement impacté l'équilibre des 4 600 structures d'insertion en France, qui emploient chaque année 300 000 personnes éloignées

de l'emploi. À l'échelle du Mouvement Emmaüs, plus de 5 100 salariés en insertion ont été accompagnés. Afin d'alerter les pouvoirs publics sur ces décisions, la Fédération a maintenu sa forte implication au sein du Collectif IAE. Une tribune a été diffusée en juin 2024, suivie d'un communiqué de presse et de plusieurs rencontres organisées avec la ministre du Travail et les services

techniques. En novembre 2024, cette mobilisation a abouti à l'augmentation du montant des aides aux postes versées aux structures d'insertion, à la suite de celles du SMIC. Néanmoins, de nombreux risques demeurent pour l'ensemble des politiques publiques de l'emploi avec des budgets de l'État de plus en plus contraints, dans un contexte où le chômage repart à la hausse.

Ce contexte incite Emmaüs France à poursuivre sa réflexion pour permettre à toute personne volontaire d'obtenir un emploi. ■

\*Coorace, Fédération des Acteurs de la Solidarité, Union Nationale des Associations Intermédiaires, CHANTIER école, Le Mouvement des Régies, la Fédération des Entreprises d'Insertion, les Restos du Cœur, le Réseau Cocagne, Emmaüs France



# COMMUNICATION

## Campagne pour les 70 ans de l'appel de 1954

L'année 2024 marquait le 70<sup>e</sup> anniversaire du célèbre appel de l'hiver 1954, qui avait suscité un immense élan de générosité à travers tout le pays suite au cri d'alarme de l'abbé Pierre. À cette occasion, Emmaüs France a imaginé une campagne de mobilisation visant la participation du plus grand nombre. Pour cela, chacune et chacun était invité à réaliser son propre appel à « l'indignation », et à le partager sur les réseaux sociaux. Cette campagne poursuivait notamment l'objectif de rappeler que nous avons toutes et tous les moyens

d'agir à notre échelle et de participer collectivement à l'émergence d'une société plus hospitalière et solidaire, et écologique.

La journée du 1<sup>er</sup> février a aussi été l'occasion pour les structures du Mouvement Emmaüs de mener des actions solidaires et d'organiser des événements militants et commémoratifs en France, mais aussi dans de nombreux pays où Emmaüs est présent. ■



## LA GALAXIE DIGITALE D'EMMAÜS FRANCE \*

\*Chiffres avril 2025

- + **DE 3,5 MILLIONS** de vues de nos contenus sur les réseaux sociaux
- + **DE 2 MILLIONS** de personnes touchées par la campagne
- + **DE 150 ÉVÈNEMENTS** partout dans le monde



### SITE INTERNET

Emmaüs France

[www.emmaus-france.org](http://www.emmaus-france.org)

**135 382**  
visiteurs / mois

**1 659 104**  
visites

**2 788 361**  
pages vues



### FACEBOOK

Emmaüs France

[@emmausfrance](https://www.facebook.com/emmausfrance)

**46 000**  
abonnés

**74 000**  
Total des impressions/mois



### INSTAGRAM

Emmaüs France

[@emmausfrance](https://www.instagram.com/emmausfrance)

**99 000**  
abonnés

**205 000**  
Total des impressions/mois



### X

Emmaüs France

[@emmaus\\_france](https://www.x.com/emmaus_france)

**38 200**  
abonnés

**83 600**  
Total des impressions/mois

Dernière année sur ce réseau !  
Emmaüs France  
a rejoint Bluesky début 2025  
[@emmaus-france.org](https://www.bsky.app/profile/emmaus-france.org)



### LINKEDIN

Emmaüs France

[@Emmaüs France](https://www.linkedin.com/company/emmaus-france)

**36 700**  
abonnés

**40 000**  
Total des impressions/mois



### LA NEWSLETTER D'EMMAÜS

4 newsletters envoyées en 2024 à **56 000** personnes





# LE MOT DU DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL

## Tarek Daher, DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL D'EMMAÛS FRANCE

L'année 2024 s'achève, après bien des vents contraires : rétrospectivement, elle aura vu les fondamentaux et les racines du Mouvement profondément remis en cause.

Les révélations sur l'abbé Pierre ont choqué et sonné, autant qu'elles ont déboussolé. Nous avons tenté d'agir au plus juste ; notre choix a été de tenir une ligne de vérité et de dignité. Nous le devons aux victimes. Reconnaître et accompagner leur douleur a été et restera notre première préoccupation, et c'est en restant fidèle à cette idée que nous avons dû gérer les conséquences innombrables de ce séisme.

Publiquement d'abord – puisque pressés de toutes parts – nous avons expliqué notre démarche, assumé la transparence et reconnu les zones encore inexplorées et inconnues. Des mesures ont été prises par le Mouvement (☛ voir page 8) et de grands travaux restent devant nous, à l'image de la commission d'experts indépendants lancée début 2025, qui cherchera à comprendre les mécanismes d'un tel aveuglement.

En interne ensuite, pour ouvrir le dialogue entre nous, entendre les cheminements, les doutes et la douleur, les questionnements des uns et des autres. Cela nous conduira, à l'occasion de l'Assemblée Générale 2025, à statuer sur la possibilité de réparations financières pour les victimes. Nous pourrons alors écrire de



nouvelles pages de notre histoire, et rappeler à la société tout entière ce qui fait mouvement chez Emmaüs. De son côté, la « crise de l'accueil » dans certaines Communautés nous a forcés à nous questionner. Pourquoi n'avons-nous pas voulu voir ? Comment un projet humaniste et solidaire a-t-il pu en arriver à de telles dérives ? Notre cadre est-il propice à ces dysfonctionnements ? Et inévitablement cette question : quelle responsabilité et quels moyens pour la Fédération afin de les prévenir demain ?

La réaction a été forte et les réponses nombreuses : nominations de membres de droit, interventions sur site, mobilisation des partenaires (services de l'État notamment), etc. Mais plus que l'urgence, il est apparu indispensable de construire l'avenir. C'est dans cette perspective que nous avons conçu un plan d'action ambitieux et inédit (☛ voir page 18).

Dans ces épreuves, c'est un mouvement soudé et solidaire qui a fait face, concentré sur l'enjeu fondamental de ses combats de toujours : agir contre la pauvreté et l'exclusion et interpeller les pouvoirs comme le grand public. Il peut compter pour cela sur une Fédération forte.

Notre mission première est d'être au service du terrain. C'est le sens de notre organisation, renouvelée pour coller au plus près des besoins des Groupes, en renforçant notamment nos équipes de Responsables Nationaux de Groupes ou en ajoutant des expertises techniques (appui RH ou financier, prévention des violences, etc.). L'année a été difficile pour les structures du Mouvement dans un environnement réglementaire incertain (renouvellement tardif de la convention OACAS), sur des secteurs où les concurrents, souvent issus du monde lucratif, sont agressifs, et alors même que les budgets (de l'État comme des ménages) sont en tension. Jamais, à titre d'exemple, nous n'avons observé autant de structures fragiles économiquement. Dans ces moments-là, nous devons répondre présents, et accompagner face aux difficultés. Plus largement, nous défendons ardemment les dispositifs et mécanismes qui permettent de porter notre projet social et économique et d'accueillir plus de 20 000 personnes au sein du Mouvement. Toutes les branches sont concernées. Nous discutons avec de nombreux acteurs et ministères : de l'agrément OACAS ; des politiques d'hébergement d'urgence ou de soutien à la rénovation énergétique du bâtiment ; des budgets de l'insertion par l'activité économique ; des filières de réemploi... Ces discussions sont longues et incertaines, et c'est en connaissant bien les

Groupes, en gardant une réelle proximité, que nous sommes percutants et entendus.

En fil rouge de tous ces sujets menés de front, nous n'oublions pas la rencontre. Les rencontres : nos équipes se déplacent toujours plus dans les structures au contact des actrices et acteurs du Mouvement. Le Tour des Régions, les webinaires et les Assises ont fait le plein et témoignent d'une volonté farouche de porter haut nos valeurs pour l'avenir. La logique de rencontre sera toujours centrale chez Emmaüs, elle fait partie de notre ADN, maintenons-la vivante.

Mais soyons lucides, la réalité du moment est âpre : le climat politique se durcit, les réfugiés sont attaqués, les budgets à l'arrêt (dans le meilleur des cas), des projets associatifs et citoyens empêchés... Les prochains mois seront politiques, et nous aurons besoin de toutes nos forces vives pour défendre nos valeurs. Sur le terrain, nous continuerons à faire la preuve de notre force collective, et de la justesse de nos actions. Et partout en France, lors d'un rendez-vous « Emmaüs en Luttés » au cours de l'année 2025, nous nous rappellerons les valeurs qui sont les nôtres et travaillerons aux interpellations de demain.

Dans ce contexte difficile, je voudrais adresser un remerciement particulier à toutes et tous les membres de l'Équipe Nationale Permanente. L'année a été éprouvante. Leur mobilisation n'a pourtant jamais cessé, ni leur soutien indispensable. Merci à elles et eux.

Et merci à toutes les actrices et tous les acteurs du Mouvement pour votre confiance ; à vos côtés, nous continuons le combat ! ■

**DANS CES ÉPREUVES, C'EST UN MOUVEMENT SOUDÉ ET SOLIDAIRE QUI A FAIT FACE, CONCENTRÉ SUR L'ENJEU FONDAMENTAL DE SES COMBATS DE TOUJOURS.**



# LE FONCTIONNEMENT DE LA FÉDÉRATION

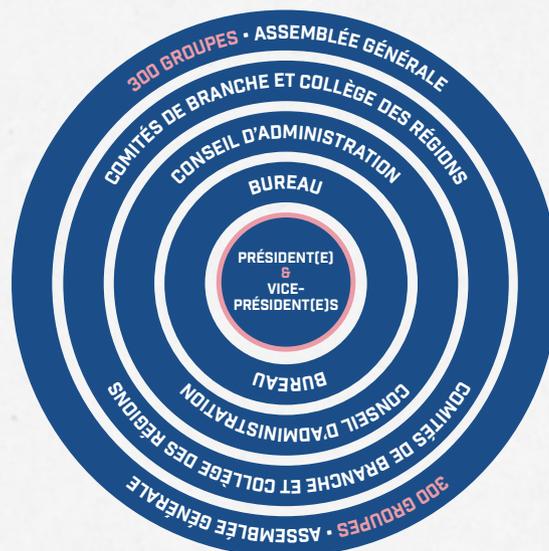
Les Groupes Emmaüs, socle du processus démocratique du Mouvement en France, élisent différents niveaux de représentations nationales.

Chaque Branche exprime les orientations d'Emmaüs France dans un domaine et anime la participation des Groupes à la vie de la Fédération.

Les Régions animent localement la dynamique d'Emmaüs France en réalisant des projets communs et organisent des rencontres entre les groupes locaux.

Le Conseil d'Administration définit la stratégie générale dans le cadre des orientations prises par l'Assemblée Générale.

Le Bureau met en œuvre et décline les décisions du Conseil d'Administration.



## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LE BUREAU D'EMMAÛS FRANCE

### Le bureau d'Emmaüs France

#### Président

*Bruno Morel*, Bénévole, FREHA

#### Vice-président Branche Communautaire

*Dominique Saubiez*, Bénévole, Communauté d'Annemasse

#### Vice-présidente Branche Action Sociale et Logement

*Claire Lanly*, Bénévole, Emmaüs Synergie

#### Vice-président Branche Économie Solidaire et Insertion

*Yann Fradin*, Salarié, Espaces

#### Vice-présidente Régions

*Chantal Fayoux Bouaziz*, Bénévole, Communauté Indre

#### Secrétaire

*Mireille Bucher*, Bénévole, Comité d'amis Le Russey

#### Secrétaire adjoint

*Joël Isselé*, Salarié, Emmaüs Mundo

#### Trésorier

*Bertrand Vincent*, Bénévole, Comité d'amis de Ruffec

#### Trésorier adjoint

*Nicolas Bluche*, Bénévole, Emmaüs Alternatives

### Les autres membres du Conseil d'Administration

- *Gilles Allaire*, Compagnon, Communauté de Saint-Nazaire
- *Bénédicte Brochard*, Salariée, Ateliers du Bocage
- *Chantal Charrade Thomas*, Bénévole, Emmaüs Bussières-et-Pruns
- *Jean-François Damoiseau*, Bénévole, SOS Familles Emmaüs Pays de Vannes
- *Sylvie Desjonquères Heem*, Bénévole, Communauté de Thouars
- *Jean-Pierre Girard*, Bénévole, SOS Familles Emmaüs Pontarlier
- *Evelyne Hayet*, Compagne, Communauté de Toulouse
- *Jamila Laroui*, Salariée, Communauté de Cholet
- *Claude Mengelle*, Bénévole, Communauté Gers Gascogne
- *Jean-Philippe Mehez*, Bénévole, Comité d'amis d'Armentières
- *Patrick Rouyer*, Bénévole, Fondation pour le Logement
- *Roberto Seror*, Bénévole, Emmaüs Solidarité
- *Bernadette Sire*, Bénévole, Emmaüs Lespinassière
- *Imane Zoukal*, Compagne, Communauté de Lyon

### Membre de droit (non élu par l'AG d'Emmaüs France)

*Patrick Atohoun*, Président d'Emmaüs International



725

GE

SCIC  
ement  
al. Kousma

**EMMAÛS FRANCE**  
47 avenue de la résistance  
93104 Montreuil Cedex  
☎ 01 41 58 25 00  
[contact@emmaus-france.org](mailto:contact@emmaus-france.org)  
[www.emmaus-france.org](http://www.emmaus-france.org)

**EMMAÛS**  
**NE PAS SUBIR**  
**TOUJOURS AGIR**

EMMAÛS  
FRANCE